

**Schulgemeinde**  
**8910 Affoltern a.A./Aegust a.A.**

# Jahresrechnung 2025

Ablieferung an Schulpflege	17. März 2026
Abnahmebeschluss Schulpflege	23. März 2026
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	24. März 2026
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	16. April 2026
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	15. Juni 2026
Veröffentlichung	12. Mai 2026

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1	Bericht der Schulpflege 5-6
2	Anträge und Beschlüsse 7-9
3	Kurzbericht der Revisionsstelle 10-11
4	Vollständigkeitserklärung 12
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5	<b>Finanzierung</b> 14
6	<b>Erfolgsrechnung</b> 15
7	<b>Investitionsrechnungen</b> 16
8	<b>Bilanz</b> 17-18
9	<b>Geldflussrechnung</b> 19-20
10	<b>Anhang</b>
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
	Angewandtes Regelwerk 21
	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze 21-22
	Organisationseinheiten 22
<b>Finanzinformationen</b>	
	Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens 23
	Eventualforderungen keine
	Anlagenspiegel Finanzvermögen keine
	Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen 24-29
	Beteiligungsspiegel 30
	Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals 31
	Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen 32
	Leasingverträge 33

	Seite
Rückstellungsspiegel	34-35
Eigenkapitalnachweis	36
Sonderrechnungen	keine
Haushaltsgleichgewicht	37-38
Finanzkennzahlen	39
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
Verpflichtungskredite	40
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	41

<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>		
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	43-47
12	Erfolgsrechnung	48-59
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	60
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	61-62
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	keine
16	Bilanz	63-65

**Kontakt**

Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aegust a.A.  
 Zwillikerstrasse 16  
 8910 Affoltern a.A.

Finanzvorstand: Christian Steiner

Rechnungsführerin: Sandra Illi / Karin Röllin  
 Telefon 043 322 60 24  
 E-Mail [silli@osa.ch](mailto:silli@osa.ch)/[kroellin@osa.ch](mailto:kroellin@osa.ch)

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht der Schulpflege

Die Jahresrechnung 2025 der Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aegst a.A. schliesst mit einem **Ertragsüberschuss von CHF 310'880.79** ab. Dieser fällt damit **rund CHF 517'000 besser aus als budgetiert**, da ursprünglich ein Aufwandüberschuss von CHF 206'000 erwartet wurde.

Der **Gesamtertrag beträgt CHF 14.803 Mio.**, der **Gesamtaufwand CHF 14.492 Mio.**

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen belaufen sich auf **CHF 65'880.80** und liegen damit deutlich unter dem Budget (CHF 124'000).

Dank des guten Ergebnisses erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf CHF 10.880 Mio.** (Vorjahr: 10.569 Mio.).

Das Jahr 2025 war geprägt von mehreren Entwicklungen:

- **Steuererträge** konnten sowohl aus laufenden als auch aus früheren Jahren überdurchschnittlich gut realisiert werden. Die Quellensteuern liegen signifikant über den Erwartungen. Dadurch erhöhte sich der Fiskalertrag auf CHF 10.01 Mio. (Budget: CHF 9.455 Mio.).
- Das **Notbudget** hatte klare Auswirkungen:
  - diverse **Weiterbildungen**,
  - **Schulveranstaltungen**,
  - **Projektwoche**,
  - der **Schneesporttag**wurden reduziert oder gestrichen. Dies führte zu einem merklich tieferen Sach- und Betriebsaufwand.
- Die **Schülerzahlen** sowie die Zusammensetzung der Klassen entwickelten sich unterschiedlich je nach Bereich:
  - An der OS Lilienberg wurde **eine Klasse weniger geführt**, was die Lohnkosten reduzierte.
  - Gleichzeitig **stieg die Zahl der Schülerinnen und Schüler in sonderpädagogischen Settings** sowie im Einzelunterricht. Dies führte zu erhöhten Transferkosten.

### Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget

#### 1. Minderaufwand

- **Personalaufwand:**
  - eine Klasse weniger in Lilienberg
  - reduzierte Weiterbildung wegen Notbudget
  - Abbau von Ferienguthaben & Mehrstunden
- **Sach- und Betriebsaufwand:**
  - weniger Materialbeschaffungen
  - geringere Reparaturkosten
  - Streichung von Ausflügen, Projektwoche und Skitag
- **Abschreibungen:**
  - geringere ICT-Investitionen

## 2. Mehraufwand

- **Transferaufwand:**
  - mehr Sonderschulplätze
  - mehr Fälle von Einzelunterricht im Sonderschulbereich
  - höhere Steuerbezugskosten aufgrund gestiegener Steuereinnahmen

## 3. Mehrertrag

- **Fiskalertrag:**
  - höhere Steuereinnahmen aus früheren Jahren
  - mehr Quellensteuer

## 4. Minderertrag

- **Transfererträge:**
  - wegen einer Klasse weniger in Lilienberg reduzierte Kantonsbeiträge

Gemäss Vollständigkeitserklärung der Finanzverantwortlichen erfüllt die Jahresrechnung sämtliche Anforderungen an:

- Vollständigkeit aller Geschäftsvorfälle,
- korrekte Bilanzierung aller Vermögenswerte und Verpflichtungen,
- korrekte Abgrenzungen,
- HRM2-konforme Bewertung und Darstellung.

Alle relevanten gesetzlichen Grundlagen des **Gemeindeggesetzes (GG)**, der **Gemeindeverordnung (VGG)** sowie des **Handbuchs über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden** wurden eingehalten.

Die Jahresrechnung 2025 zeigt ein **sehr solides finanzielles Ergebnis**, das deutlich über den Erwartungen liegt. Sowohl der starke Steuerertrag als auch die durch das Notbudget bedingte Kostenreduktion tragen wesentlich zum positiven Abschluss bei. Die Investitionstätigkeit blieb moderat, und die Verschuldung wurde weiter reduziert. Die gesetzlichen Vorgaben wurden vollständig eingehalten, und die Schulpflege empfiehlt die Genehmigung. Die Schulpflege dankt allen Mitarbeitenden für ihren sorgfältigen Umgang mit öffentlichen Mitteln sowie Ihnen, liebe Stimmbürgerinnen und Stimmbürger, für Ihr Vertrauen.

## Antrag der Schulpflege

- 1 Die Schulpflege hat die **Jahresrechnung 2025** der Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aegust a.A. genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2025 der Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aegust a.A. weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	14'491'810.90
	Gesamtertrag	Fr.	14'802'691.69
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>Fr.</b>	<b>310'880.79</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	65'880.80
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-65'880.80</b>
	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>0.00</b>
	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)		
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>14'285'506.91</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 10'880'235.97.**

- 3 Die Schulpflege beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2025 der Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aegust a.A. zu genehmigen.

8910 Affoltern a.A., 23.03.2026  
Sekundarschulpflege Affoltern a.A./Aegust a.A.

Schulpflegepräsident  
Urs Bregenzer

Leiterin Schulverwaltung  
A. Loosli-Steiner

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission (RPK) hat die Jahresrechnung 2025 der Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aegust a.A. in der von der Schulpflege am 23.03.2026 beschlossenen Fassung geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	14'491'810.90
	Gesamtertrag	Fr.	14'802'691.69
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>Fr.</b>	<b>310'880.79</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	65'880.80
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-65'880.80</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>0.00</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>14'285'506.91</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 10'880'235.97.**

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aegust a.A. finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2025 der Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aegust a.A. entsprechend dem Antrag der Schulpflege zu genehmigen.

8910 Affoltern a.A., 16.04.2026  
Rechnungsprüfungskommission Affoltern a.A.

Präsident  
Urs Gmür

Revisor  
Peter Bühler

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die **Jahresrechnung 2025** der Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aegust a.A. am 15.06.2026 entsprechend dem Antrag der Schulpflege genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	14'491'810.90
	Gesamtertrag	Fr.	14'802'691.69
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>Fr.</b>	<b>310'880.79</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	65'880.80
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>Fr.</b>	<b>-65'880.80</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b> Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>Fr.</b>	<b>0.00</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>14'285'506.91</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 10'880'235.97.**

8910 Affoltern a.A., 15.06.2026

Namens der Gemeindeversammlung Affoltern a.A.

Schulpflegepräsident  
Urs Bregenzer

Leiterin Schulverwaltung  
A. Loosli-Steiner



## **Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung 2025**

**an die Gemeinde- bzw. das Legislativorgan gemäss den massgebenden Bestimmungen (Gemeindeversammlung, Gemeindeparlament, Parlament, Delegiertenversammlung, Gemeindevorstände der Verbandsgemeinden) der Sekundarschulgemeinde Affoltern am Albis / Aeugst am Albis**

### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung 2025 der Sekundarschulgemeinde Affoltern am Albis / Aeugst am Albis, – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr 2025 sowie dem Anhang, einschliesslich der Erläuterungen zur Rechnungslegung – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung 2025 den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und Gemeindeverordnung.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung) und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 «Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeindeführung» durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben.

Wir sind von der Sekundarschulgemeinde Affoltern am Albis / Aeugst am Albis unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Sonstige Informationen

Das Exekutivorgan gemäss den massgebenden Bestimmungen (Gemeindeordnung, Statuten oder Anstaltserlass: Gemeinderat, Gemeindevorstand, Stadtrat, Schulpflege, Vorsteherschaft, Betriebskommission, Verwaltungsrat) ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die in der Finanzberichterstattung enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) sowie unsere dazugehörigen Berichte. Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck. Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen – sobald sie verfügbar sind – zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

### Verantwortlichkeit des Exekutivorgans für die Jahresrechnung

Das Exekutivorgan gemäss den massgebenden Bestimmungen (Gemeindeordnung, Statuten oder Anstaltserlass: Gemeinderat, Gemeindevorstand, Stadtrat, Schulpflege, Vorsteherschaft, Betriebskommission, Verwaltungsrat) ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung) und für die internen Kontrollen, die das Exekutivorgan als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

### Verantwortlichkeiten der Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzenden beeinflussen

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem Prüfungshinweis 60 üben wir, während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.

- gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Sekundarschulgemeinde Affoltern am Albis / Aeugst am Albis abzugeben.

- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsvorschriften sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit dem Exekutivorgan gemäss den massgebenden Bestimmungen (Gemeindeordnung, Statuten oder Anstaltserlass: Gemeinderat, Gemeindevorstand, Stadtrat, Schulpflege, Vorsteherschaft, Betriebskommission, Verwaltungsrat) und mit dem Finanzpolitischen Kontrollorgan gemäss den massgebenden Bestimmungen (Rechnungsprüfungskommission, Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission), unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

- keine

### Empfehlung

Wir empfehlen dem zuständigen Gemeinde- bzw. Legislativorgan gemäss den massgebenden Bestimmungen (Gemeinde, Statuten oder Anstaltserlass) der Sekundarschulgemeinde Affoltern am Albis / Aeugst am Albis, die Jahresrechnung 2025 zu genehmigen.

Dielsdorf, 19.03.2026

### **Verwaltungsrevisionen AG**

**Marcel Georg Züblin**

20. März 2026

Qualified Electronic Signature by : SwissSign

Betriebsökonom FH  
Prüfungsleitung

**Mario Trevisan**

20. März 2026

Qualified Electronic Signature by : SwissSign

Fachmann Finanz- und Rechnungswesen

## Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und die Rechnungsführerin bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8910 Affoltern a.A., 10.03.2026

Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aegust a.A.



Finanzvorsteher  
Christian Steiner



Rechnungsführerin  
Sandra Illi / Karin Rölli

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	310'880.79	0	310'880.79	0	0.00	0.00
- Aufwandüberschuss	0.00	206'000	0.00	206'000	0.00	0.00
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	0.00	-	0.00	0
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	0.00	-	0.00	0
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	718'083.07	739'000	718'083.07	739'000	0.00	0
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>1'028'963.86</b>	<b>533'000</b>	<b>1'028'963.86</b>	<b>533'000</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	65'880.80	124'000	65'880.80	124'000	0.00	0
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>963'083.06</b>	<b>409'000</b>	<b>963'083.06</b>	<b>409'000</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>1562%</b>	<b>430%</b>	<b>1562%</b>	<b>430%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Erfolgsrechnung

<b>Gestufter Erfolgsausweis</b>	<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
30 Personalaufwand	3'143'914.10	3'356'150	3'319'848.53
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'519'122.95	1'782'950	1'503'558.13
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	718'083.07	739'000	701'613.10
35 Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00
36 Transferaufwand	9'064'808.48	8'775'800	8'172'279.56
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0.00
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<b>14'445'928.60</b>	<b>14'653'900</b>	<b>13'697'299.32</b>
40 Fiskalertrag	10'010'179.50	9'454'500	8'434'284.69
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0	0.00
42 Entgelte	124'082.25	121'400	141'032.45
43 Übrige Erträge	0.00	0	0.00
45 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00
46 Transferertrag	4'628'937.75	4'876'800	4'927'219.80
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0.00
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<b>14'763'199.50</b>	<b>14'452'700</b>	<b>13'502'536.94</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>317'270.90</b>	<b>-201'200</b>	<b>-194'762.38</b>
34 Finanzaufwand	45'882.30	48'000	38'529.80
44 Finanzertrag	39'492.19	43'200	25'652.87
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-6'390.11</b>	<b>-4'800</b>	<b>-12'876.93</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>310'880.79</b>	<b>-206'000</b>	<b>-207'639.31</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>310'880.79</b>	<b>-206'000</b>	<b>-207'639.31</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		
39 Interne Verrechnungen: Aufwand	0.00	0	0.00
49 Interne Verrechnungen: Ertrag	0.00	0	0.00
Total Aufwand	14'491'810.90	14'701'900	13'735'829.12
Total Ertrag	14'802'691.69	14'495'900	13'528'189.81

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
50	Sachanlagen	65'880.80	124'000	193'322.20
51	Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0	0.00
54	Darlehen	0.00	0	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>65'880.80</b>	<b>124'000</b>	<b>193'322.20</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		65'880.80	124'000	193'322.20
Total Investitionseinnahmen		0.00	0	0.00
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		<b>-65'880.80</b>	<b>-124'000</b>	<b>-193'322.20</b>

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	0.00	0.00
101	Forderungen	3'133'072.16	2'716'281.78
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	460.50
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3'133'072.16</b>	<b>2'716'742.28</b>
107	Langfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sachanlagen FV	0.00	0.00
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>3'133'072.16</b>	<b>2'716'742.28</b>
140	Sachanlagen VV	12'219'627.84	11'567'425.57
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	1'339.06	1'339.06
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>12'220'966.90</b>	<b>11'568'764.63</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>12'220'966.90</b>	<b>11'568'764.63</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>15'354'039.06</b>	<b>14'285'506.91</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>		<b>12'220'966.90</b>	<b>11'568'764.63</b>

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	4'691'901.88	3'348'648.44
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	92'782.00	56'622.50
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>4'784'683.88</b>	<b>3'405'270.94</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>4'784'683.88</b>	<b>3'405'270.94</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
296	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	10'569'355.18	10'880'235.97
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>10'569'355.18</b>	<b>10'880'235.97</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>10'569'355.18</b>	<b>10'880'235.97</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>15'354'039.06</b>	<b>14'285'506.91</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>	<b>Rechnung 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
<b>Betriebliche Tätigkeit (operative Tätigkeit)</b>		
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	310'880.79	-207'639.31
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	718'083.07	701'613.10
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	436'879.28	-133'508.23
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-460.50	15'187.70
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-987'952.52	2'282'913.28
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	-1'109'325.34
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-36'159.50	-16'996.00
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	0.00	0.00
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
- Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierung Eigenleistungen)	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>441'270.62</b>	<b>1'532'245.20</b>
<b>Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>		
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-65'880.80	-193'322.20
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-65'880.80	-193'322.20
- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	44'818.95
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+ Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierte Eigenleistungen)	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-65'880.80</b>	<b>-148'503.25</b>

<b>Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>			
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00	0.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>		<b>-65'880.80</b>	<b>-148'503.25</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>			
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-20'088.90	-1'165.55
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-355'300.92	-1'382'576.40
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-375'389.82</b>	<b>-1'383'741.95</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Stand Flüssige Mittel per 1.1.		0.00	0.00
Stand Flüssige Mittel per 31.12.		0.00	0.00
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

## Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der **Ressourcenausgleich** ist von der Periodenabgrenzung ausgenommen. **Er wird gemäss § 119 Abs. 2 GG nicht zeitlich abgegrenzt.**

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

## Anhang

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 25'000.00** liegt (Beschluss der Schulpflege Nr. 10 vom 29.01.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 25'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde auf die **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 2 GG **verzichtet**.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. Die Sekundarschule Affoltern a.A./Aegust a.A. verfügt über kein Finanzvermögen.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

---

## Organisationseinheiten

---

### In der Rechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Schulgemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Die Jahresrechnung beinhaltet die Schulpflege, die Geschäftsleitung sowie die gesamte Schulverwaltung.

Es werden keine Organisationen mit autonomer Verwaltungsorganisation geführt.

### Nicht in der Rechnung konsolidiert

Die Beteiligung im Verwaltungsvermögen umfasst eine Organisation des öffentlichen Rechts (Zweckverband), welche öffentliche Aufgaben erfüllt. Die Schulgemeinde ist als Mitglied an dieser Organisation beteiligt. Diese Organisation wird nicht in die Rechnung der Schulgemeinde konsolidiert, sondern wird im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>247'256.50</b>	<b>-85'575.90</b>	<b>161'680.60</b>
	- aus laufendem Rechnungsjahr	140'791.40	-49'453.90	91'337.50
	- aus früheren Jahren	106'465.10	-36'122.00	70'343.10
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>1'066'443.11</b>	<b>-5'239.38</b>	<b>1'061'203.73</b>
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	1'023'050.56	-66'966.83	956'083.73
	- Steuern aus früheren Jahren	43'392.55	61'727.45	105'120.00
<b>1020</b>	<b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>			<b>0.00</b>
	Art der kurzfristigen Finanzanlagen, Zinssatz, Fälligkeit			0.00
	...			0.00
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>			<b>0.00</b>
	Art der Anlagen, Name, Stückzahl			0.00
	...			0.00
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>			<b>0.00</b>
	Art der Anlage, Schuldner, Laufzeit, Zinssatz			0.00
	...			0.00
<b>1072</b>	<b>Langfristige Forderungen</b>			<b>0.00</b>
	Art der Forderung, Schuldner, Fälligkeit			0.00
<b>1079</b>	<b>Übrige Langfristige Finanzanlagen</b>			<b>0.00</b>
	Art der Anlage, Schuldner, Fälligkeit			0.00

## Anhang

### Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1401	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1402	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1403	Übrige Tiefbauten	1'271'273.10	0.00	0.00	1'271'273.10	-816'573.34	-39'284.70	0.00	0.00	0.00	-855'858.04	<b>415'415.06</b>
1404	Hochbauten	22'305'682.47	0.00	0.00	22'305'682.47	-10'731'787.54	-598'101.92	0.00	0.00	0.00	-11'329'889.46	<b>10'975'793.01</b>
1405	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1406	Mobilien VV	2'676'151.85	65'880.80	0.00	2'742'032.65	-2'485'118.70	-80'696.45	0.00	0.00	0.00	-2'565'815.15	<b>176'217.50</b>
1407	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1409	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>26'253'107.42</b>	<b>65'880.80</b>	<b>0.00</b>	<b>26'318'988.22</b>	<b>-14'033'479.58</b>	<b>-718'083.07</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-14'751'562.65</b>	<b>11'567'425.57</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1429	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Darlehen</b>												
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>Total Darlehen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	1'339.06	0.00	0.00	1'339.06	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'339.06
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>Total Beteiligungen</b>	<b>1'339.06</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'339.06</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'339.06</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>26'254'446.48</b>	<b>65'880.80</b>	<b>0.00</b>	<b>26'320'327.28</b>	<b>-14'033'479.58</b>	<b>-718'083.07</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-14'751'562.65</b>	<b>11'568'764.63</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.0	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.0	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.0	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.0	Übrige Tiefbauten	1'271'273.10	0.00	0.00	1'271'273.10	-816'573.34	-39'284.70	0.00	0.00	0.00	-855'858.04	415'415.06
1404.0	Hochbauten	22'305'682.47	0.00	0.00	22'305'682.47	-10'731'787.54	-598'101.92	0.00	0.00	0.00	-11'329'889.46	10'975'793.01
1405.0	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.0	Mobilien VV	2'676'151.85	65'880.80	0.00	2'742'032.65	-2'485'118.70	-80'696.45	0.00	0.00	0.00	-2'565'815.15	176'217.50
1407.0	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409.0	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>26'253'107.42</b>	<b>65'880.80</b>	<b>0.00</b>	<b>26'318'988.22</b>	<b>-14'033'479.58</b>	<b>-718'083.07</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-14'751'562.65</b>	<b>11'567'425.57</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.0	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.0	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.0	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.0	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen					Buchwert 31.12.2025		
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)		Stand 31.12.2025	
<b>Darlehen</b>												
1440.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1441.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1442.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1443.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1444.0	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1445.0	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1446.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1447.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1448.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
	<b>Total Darlehen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1451.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1452.0	Gemeinden, Zweckverbände	1'339.06	0.00	0.00	1'339.06	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1'339.06</b>
1453.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1454.0	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1455.0	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1456.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1457.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1458.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
	<b>Total Beteiligungen</b>	<b>1'339.06</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'339.06</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'339.06</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1461.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1462.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1463.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1464.0	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1465.0	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1466.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1467.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1468.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1469.0	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>26'254'446.48</b>	<b>65'880.80</b>	<b>0.00</b>	<b>26'320'327.28</b>	<b>-14'033'479.58</b>	<b>-718'083.07</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-14'751'562.65</b>	<b>11'568'764.63</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

#### Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen

Name Sitz	Rechtsform / Vertragsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2025</b>
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
Beeteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden											
Schulzweckverband Bezirk Affoltern 8910 Affoltern a.A.	Zweckver- band	HRM2	Schaffung und Führung gemeinsamer Sonder- schulen und weiteren Dienstleistungen im schulischen und heil- pädagogischen Bereich			0.85%	5.26%				<b>1'339.06</b>
<b>1452 Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden</b>										<b>1'339.06</b>	

#### Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

Name Sitz	Rechtsform / Vertragsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken
Musikschule Knonaueramt 8910 Affoltern a.A.	Verein	OR	Förderung und Verbilligung des Musikunterrichts				4.35%		
Amt für Jugend und Berufsberatung Kt. Zürich 8810 Horgen	Öffentlich- rechtlich	HRM2	Schulsozialarbeit						
Berufswahlschule Limmattal 8953 Dietikon	Leistungs- vereinbarung	HRM2	Angebot von Berufs- vorbereitungsjahren						

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
<b>2001.01</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	933'743.19	-355'300.92	<b>578'442.27</b>
	Kontokorrent Stadt Affoltern am Albis, Zinssatz: 1%	933'743.19	-355'300.92	578'442.27
<b>2010</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>			<b>0.00</b>
	Art der kurzfristigen Finanzverbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz			0.00
	...			0.00
<b>2060</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>			<b>0.00</b>
	Art der langfristigen Finanzverbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz			0.00
	...			0.00
	<b>Fälligkeitsstatistik:</b>			
	1 bis 2 Jahre			0.00
	2 bis 5 Jahre			0.00
	über 5 Jahre			0.00
	<b>Total</b>			<b>0.00</b>
	Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %			<b>0.00%</b>

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
Schülerhort 8910 Affoltern a.A.	Bezahlung Differenz zwischen Tages- pauschale und Elternbeitrag				Primarschule Affoltern a.A.		<b>0.00</b>
Mittagstisch 8910 Affoltern a.A.	Bezahlung Differenz zwischen Mittags- pauschale und Elternbeitrag				Primarschule Affoltern a.A.		<b>0.00</b>
Primarschule Affoltern a.A. 8910 Affoltern a.A.	Restkostenausgleich betr. asylsuchender Schülerinnen und Schüler der Phase 1 in Regel- klassen der OSA und PSA				Primarschule Affoltern a.A.		<b>3'215.95</b>
BVK, Personalvor- sorge des Kt. Zürich 8006 Zürich	Vertraglicher Anschluss an die BVK; Nachschuss- pflicht im Falle einer Unter- deckung bei der Auflösung der BVK				Privatrechtliche Stiftung	Deckungsgrad per 31.12.2025: 113.6 %	<b>499'252.65</b>
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							<b>0.00</b>

## Anhang

### Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten
<b>Operatives Leasing</b> (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist)				
De Lage Landen Leasing AG Luggwegstrasse 9 8048 Zürich	Multifunktionsdrucker Typ HP Color Laser Jet MFP E87650z	9'443.70	60 Monate (30.04.2027)	<b>3'026.80</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	92'782.00	0.00	0.00	-36'159.50	0.00	<b>56'622.50</b>	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>92'782.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-36'159.50</b>	<b>0.00</b>	<b>56'622.50</b>	

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2025
A	Guthaben aus nicht bezogenen Ferien, Dienstaltersgeschenken und Mehrstunden		<b>56'622.50</b>
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>			<b>56'622.50</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Langfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	A
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2025
A	Beschreibung Sachverhalt		0.00
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>			<b>0.00</b>

Anhang

**Eigenkapitalnachweis**

Veränderungen	Stand 01.01.2025	Umbuchung Vorjahresergebnis Veränderung	Spezialfinanzierung im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve Finanzinstrumente Veränderung	Jahresergebnis		Stand 31.12.2025
			Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme		Ertragsü.	Aufwandü.	
<b>2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>																
<b>2910 Fonds im Eigenkapital</b>																
<b>2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>																
<b>2930 Vorfinanzierungen</b>																
<b>2940 Finanzpolitische Reserve</b>																
<b>2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>																
<b>2990 Jahresergebnis</b>	<b>-207'639.31</b>												<b>518'520.10</b>			<b>310'880.79</b>
Jahresergebnis	-207'639.31												518'520.10			310'880.79
<b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>10'776'994.49</b>														<b>-207'639.31</b>	<b>10'569'355.18</b>
Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	10'776'994.49														-207'639.31	10'569'355.18
<b>Total</b>	<b>10'569'355.18</b>												<b>518'520.10</b>	<b>-207'639.31</b>	<b>10'880'235.97</b>	

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	<b>-206'000</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	<b>310'880.79</b>

An der Schulpflegesitzung vom 29. Januar 2018 hat die Schulpflege folgenden Beschluss gefasst:  
Der Gemeindesteuerfuss wird so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung über einen Zeitraum von sieben Jahren ausgeglichen ist.

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
71%	76%	76%	69%	68%	69%	76%				72%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
1.40%	1.00%	0.70%	1.20%	-0.12%	-0.18%	-0.26%				0.53%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
0.00%	1.70%	5.60%	1.40%	3.67%	1.46%	0.48%				2.04%

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Richtwerte
Anzahl Einwohner	14'868	14'950	14'825	
Steuerfuss	21%	21%	19%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	3'206	3'011	2'994	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>1562%</b>	464%	256%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>-0.1%</b>	-0.1%	0.0%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>7%</b>	13%	20%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>46</b>	80	111	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

## Anhang

### Kreditrechtliche Angaben

### Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2025						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2025	Einnahmen kumuliert bis 2025	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
						0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindepapament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

## Anhang

### Gebundene Ausgabenbeschlüsse

Kreditbeschluss							Rechnung 2025						
Datum	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2025	Einnahmen kumuliert bis 2025	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			

Ausweis der vom Gemeindevorstand als gebunden erklärten Ausgaben über dessen Kompetenzlimite gemäss Gemeindeordnung.

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

# Erfolgsrechnung

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

2

**Bildung**

**Kurz und bündig**

*Der Nettoaufwand der Sekundarstufe (2130) fiel rund Fr. 94'600 tiefer aus als budgetiert. Dies ist darauf zurückzuführen, dass aufgrund des Notbudgets Weiterbildungen sowie Schulevents nicht wie geplant durchgeführt wurden.*

*Bei der Schulverwaltung (2190) lag der Nettoaufwand Fr. 69'300 über dem Budget. Aufgrund der höheren Steuererträge fielen auch die Steuerbezugskosten entsprechend höher aus. Zudem kam es infolge einer Pensionierung zu personellen Überschneidungen während der Einarbeitungsphase. Gleichzeitig wurde der Beschäftigungsgrad erhöht, da zur Entlastung der Schulleitung zusätzliche Aufgaben übernommen wurden.*

*Bei den Sonderschulen (2200) liegen die Nettoaufwendungen Fr. 191'790 über dem Budget. Dies ist darauf zurückzuführen, dass mehr Schülerinnen und Schüler eine Sonderschule besuchen und vermehrt Einzelunterricht angeordnet werden musste.*

Erfolgsrechnung		Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>			
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	469'244.55	407'800.00	61'444.55 Mehr kurzzeitige Ausfälle von Lehrpersonen und ein Dienstaltersgeschenk der DAZ-Lehrperson, daher sind die Vikariatskosten höher ausgefallen als budgetiert. Zudem musste das Pensum der Klassenassistenzen aufgrund der zunehmenden ISR-SuS aufgestockt werden.
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	15'514.25	26'100.00	-10'585.75 Aufgrund des Notbudgets wurden die Weiterbildungen in den Bereichen Informatik, Teamentwicklung und Gesundheit nicht wie geplant durchgeführt.
3104.23	Material Handarbeit nichttextil	16'907.34	25'000.00	-8'092.66 Es wurde weniger Schulverbrauchsmaterial benötigt als angenommen.
3104.29	Material Diverses	50'497.45	69'400.00	-18'902.55 Es musste weniger Schulverbrauchsmaterial und weniger Kontaktheft angekauft werden, zudem haben die Projekte von Schüler/innen-Rat aufgrund fehlender Initiative der Schüler/innen nicht statt gefunden. Für die Jahresabschlussparty der Schüler/innen wurde weniger ausgegeben als geplant.
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'012.08	11'500.00	-6'487.92 Es wurden keine Kameras und keine Abdeckungen für Werkbänke angeschafft und es mussten weniger unvorhergesehen Anschaffungen getätigt werden.

<b>Erfolgsrechnung</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Abweichung</b>	
3113.00	Anschaffung Hardware	13'269.60	27'500.00	-14'230.40	Es mussten fast keine Ersatzlaptops angeschafft und die iPad Stative und Roboter konnten günstiger angeschafft werden als angenommen.
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'123.85	8'000.00	-6'876.15	Es wurde nur wenig Schulmobiliar angeschafft.
3130.12	Academia-Integration	89'390.00	75'000.00	14'390.00	Mehr Zuzüge von Schülern/innen aus dem Ausland ohne Deutschkenntnisse, daher sind die Kosten höher ausgefallen als angenommen.
3130.21	ISR Externe Leistungserbringer	16'760.00	55'000.00	-38'240.00	Es brauchten weniger Schüler/innen externe Beratung und Unterstützung.
3171.01	Exkursionen, Schulreisen, Schneesporthag, Konzert, Kino	25'459.51	63'000.00	-37'540.49	Aufgrund des Notbudgets wurde verschiedene Exkursionen sowie der Schneesporthag abgesagt.
3171.02	Klassenlager	64'245.50	85'000.00	-20'754.50	Aufgrund des Notbudgets wurden weniger Klassenlager geplant und durchgeführt.
3171.03	Skilager	13'259.65	19'000.00	-5'740.35	Es besuchten weniger Schüler das Skilager als in anderen Jahren.
3171.05	Ausflüge, Besichtigungen Projektwoche	12'087.25	24'300.00	-12'212.75	Die Projektwoche wurde aufgrund des Notbudgets nicht durchgeführt.
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	72'712.05	92'800.00	-20'087.95	Da bei der ICT deutlich weniger Anschaffungen getätigt werden mussten als angenommen, fallen die Abschreibungen tiefer aus als budgetiert.
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	18'268.00	25'000.00	-6'732.00	Weniger Regelschüler/innen mussten im Einzelunterricht beschult werden als angenommen.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-69'721.60	-78'600.00	8'878.40	Da weniger Schüler/innen am Skilager teilnahmen und weniger Klassenlager durchgeführt wurden, sind auch weniger Elternbeiträge eingegangen.
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden	-17'515.95	-2'700.00	-14'815.95	Mehr Schüler/innen mit Wohnsitz in anderen Gemeinden wurden in Affoltern beschult, wodurch die Einnahmen höher ausfielen.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-96'353.00	-86'900.00	-9'453.00	Staatsbeiträge für ISR-Schüler/innen sowie für Asylsuchende die in einer Regelklasse unterrichtet werden, sind höher als budgetiert, da es mehr Schüler/innen waren als angenommen.
<b>2131</b>	<b>Asyl-MNA-Zentrum Lilienberg</b>				
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	953'912.70	1'123'900.00	-169'987.30	Es wird eine Klasse weniger geführt.
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	62'625.30	73'400.00	-10'774.70	Aufgrund der tieferen Lohnkosten sind auch die Sozialversicherungskosten tiefer ausgefallen.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	124'237.65	142'800.00	-18'562.35	Aufgrund der tieferen Lohnkosten sind auch die Sozialversicherungskosten tiefer ausgefallen.

	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Abweichung</b>	
3104.03	Schulmaterial und Lehrmittel	5'906.80	19'400.00	-13'493.20	Abnahme der Schülerzahlen, daher wurden auch weniger Lehrmittel und Material benötigt.
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-1'302'000.50	-1'537'000.00	234'999.50	Da eine Klasse weniger geführt wird, fällt auch die Rückerstattung vom Kanton geringer aus als angenommen.
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>				
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	12'522.75	17'700.00	-5'177.25	Die Hauswartausbildung kostet weniger als erwartet.
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'342.35	12'600.00	-5'257.65	Es mussten keine unvorhergesehenen Anschaffungen getätigt werden.
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	9'844.50	26'000.00	-16'155.50	Die Rasen- und Heckenpflege verursachte weniger Aufwand als budgetiert.
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	83'173.19	98'000.00	-14'826.81	Es mussten keine Malerarbeiten durchgeführt werden; zudem fielen weniger unvorhersehbare Reparaturen an.
3144.02	Reinigung	79'649.70	96'900.00	-17'250.30	Die Reinigung der Klinkerböden wurde nicht durchgeführt und die Reinigung der Container war günstiger als budgetiert.
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'209.07	21'700.00	-9'490.93	Der Service der Dampfabzüge wurde bereits im Jahr 2024 ausgeführt.
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>				
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.		5'000.00	-5'000.00	Die Überarbeitung der Reglemente konnte aus zeitlichen Gründen nicht umgesetzt werden.
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden für Steuerbezug	315'481.70	265'000.00	50'481.70	Da die Steuererträge höher ausgefallen sind, fällt auch die Bezugsentschädigung an die Stadt Affoltern sowie die Gemeinde Aegust höher aus.
<b>2192</b>	<b>Volksschule Sonstiges</b>				
3010.80	Mehrleistungen des Personals (Rückstellung)	-36'159.50		-36'159.50	Bei der Schulverwaltung und beim Hausdienst konnten Mehrstunden sowie Ferien abgebaut werden.
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	14'751.15	21'600.00	-6'848.85	Die Weiterbildungstage im Frühling wurde ohne Einbezug von externen Personen durchgeführt, daher sind die Kosten tiefer ausgefallen als geplant.
3109.03	Übriger Material- und Warenaufwand - QUIMS	2'172.75	14'100.00	-11'927.25	Es wurde weniger Material angeschafft als geplant.
3113.03	Anschaffung Hardware - QUIMS	6'328.25		6'328.25	Anstelle von Material wurden E-Reader angeschafft.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	144'316.75	98'000.00	46'316.75	Es müssen mehr Sonderschüler/innen mit dem Taxi in die Sonderschule gefahren werden als angenommen.
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	57'400.55	73'800.00	-16'399.45	Es wurden weniger Schulpsychologische Abklärungen gemacht.

	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Abweichung</b>	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-28'452.00	-42'400.00	13'948.00	Der QUIMS-Beitrag des Kantons fiel tiefer aus als geplant, da im Jahr 2024 nicht der gesamte Kredit ausgeschöpft wurde.
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>				
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	9'193.65	16'000.00	-6'806.35	Das Projekt Lift wird seit August 2025 von der Sekundarschule Knonau, Maschwanden, Mettmenstetten geführt, daher fallen die Lohnkosten tiefer aus als budgetiert.
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	3'236.80	9'000.00	-5'763.20	Im Moment besuchen keine Sonderschüler/innen der Sekundarschule Affoltern /Aegust a.A. in einer Nachbargemeinde den Unterricht.
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'918'286.63	1'734'700.00	183'586.63	Es besuchen mehr Schüler/innen als angenommen eine Sonderschule.
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	168'378.70	150'500.00	17'878.70	Mehr Sonderschüler/innen als angenommen wurden im Einzelunterricht beschult.
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden	-7'293.30	-13'600.00	6'306.70	Da das Projekt Lift seit August 2025 von der Sekundarschule Knonau, Maschwanden, Mettmenstetten geführt wird, sind die Einnahmen kleiner als budgetiert.

## Finanzen und Steuern

### Kurz und bündig

Der Nettoertrag der Allgemeinen Gemeindesteuer (9100) übertrifft das Budget um rund Fr. 559'000. Der Mehrertrag ist insbesondere auf höhere Einnahmen bei den Steuern früherer Jahre zurückzuführen.

# 9

	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>				
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>				
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	-1'242'812.10	-701'500.00	-541'312.10	Bei den natürlichen Personen haben sich die Einkommenssteuern früherer Jahre deutlich erhöht und sind rund 380'000 höher als im 2024.
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen	-23'127.63	-11'000.00	-12'127.63	Die Erträge aus Nachsteuern bei den Einkommenssteuern natürlicher Personen haben, wie bereits im 2024, zugenommen.
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen	160'798.55	91'000.00	69'798.55	Die Passiven Steuerauscheidungen sind wieder angestiegen. Und fallen rund 40'000 höher aus als im 2024.
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	-171'768.75	-226'700.00	54'931.25	Bei den Vermögenssteuern früherer Jahre, bei den natürlichen Personen, ist ein Rückgang zu verzeichnen. Er fiel tiefer aus als erwartet.
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen	-39'572.75	-54'900.00	15'327.25	Der Ertrag aus Aktiven Steuerauscheidungen Vermögenssteuer natürlicher Personen ist rückläufig.
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern	64'589.55	48'600.00	15'989.55	Die Passiven Steuerauscheidungen sind wieder angestiegen.

<b>Erfolgsrechnung</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Abweichung</b>	
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen	-388'557.85	-339'500.00	-49'057.85	Durch den hohen Anteil gut verdienender ausländischer Personen steigen die Quellensteuererträge weiter an.
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre	-137'434.55	-209'100.00	71'665.45	Bei den Gewinnsteuern juristischer Personen früherer Jahre wirken sich immer noch die Jahre mit Einschränkungen infolge der Covid19-Pandemie negativ auf die Steuererträge aus. Gegenüber dem Vorjahr ist der Ertrag aber wieder angestiegen.
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen	-230'454.60	-201'000.00	-29'454.60	Der Ertrag aus Aktiven Steuerauscheidungen Gewinnsteuer juristischer Personen sind gegenüber dem Vorjahr angestiegen.
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>				
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	18'358.25	28'000.00	-9'641.75	Der durchschnittliche Saldo auf dem Kontokorrent mit der Stadt war tiefer als erwartet.
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	27'524.05	20'000.00	7'524.05	Es wurden wieder mehr Steuern frühzeitig einbezahlt.

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b> Nettoergebnis	<b>9'295.65</b>	9'295.65	<b>10'900</b>	10'900	<b>12'903.60</b>	12'903.60
<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b> Nettoergebnis						
<b>2 Bildung</b> Nettoergebnis	<b>14'260'337.03</b>	<b>1'747'397.00</b> 12'512'940.03	<b>14'464'900</b>	<b>1'991'200</b> 12'473'700	<b>13'591'145.34</b>	<b>2'073'542.60</b> 11'517'602.74
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit</b> Nettoergebnis						
<b>4 Gesundheit</b> Nettoergebnis	<b>33'924.70</b>	33'924.70	<b>34'000</b>	34'000	<b>28'968.15</b>	28'968.15
<b>5 Soziale Sicherheit</b> Nettoergebnis						
<b>6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> Nettoergebnis						
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b> Nettoergebnis						
<b>8 Volkswirtschaft</b> Nettoergebnis						
<b>9 Finanzen und Steuern</b> Nettoergebnis	<b>188'253.52</b> 12'867'041.17	<b>13'055'294.69</b>	<b>192'100</b> 12'312'600	<b>12'504'700</b>	<b>102'812.03</b> 11'351'835.18	<b>11'454'647.21</b>
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>14'491'810.90</b>	<b>14'802'691.69</b>	<b>14'701'900</b>	<b>14'495'900</b>	<b>13'735'829.12</b>	<b>13'528'189.81</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>310'880.79</b>			<b>206'000</b>		<b>207'639.31</b>
<b>Total</b>	<b>14'802'691.69</b>	<b>14'802'691.69</b>	<b>14'701'900</b>	<b>14'701'900</b>	<b>13'735'829.12</b>	<b>13'735'829.12</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>14'802'691.69</b>	<b>14'802'691.69</b>	<b>14'701'900</b>	<b>14'701'900</b>	<b>13'735'829.12</b>	<b>13'735'829.12</b>
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>9'295.65</b>		<b>10'900</b>		<b>12'903.60</b>	
	Nettoergebnis		9'295.65		10'900		12'903.60
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>9'295.65</b>		<b>10'900</b>		<b>12'903.60</b>	
	Nettoergebnis		9'295.65		10'900		12'903.60
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>9'295.65</b>		<b>10'900</b>		<b>12'903.60</b>	
	Nettoergebnis		9'295.65		10'900		12'903.60
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'100		476.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'292.00		6'600		7'224.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	3'003.65		3'200		5'202.90	
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>14'260'337.03</b>	<b>1'747'397.00</b>	<b>14'464'900</b>	<b>1'991'200</b>	<b>13'591'145.34</b>	<b>2'073'542.60</b>
	Nettoergebnis		12'512'940.03		12'473'700		11'517'602.74
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>12'138'151.00</b>	<b>1'706'309.70</b>	<b>12'532'000</b>	<b>1'947'600</b>	<b>11'622'840.73</b>	<b>2'039'292.05</b>
	Nettoergebnis		10'431'841.30		10'584'400		9'583'548.68
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>	<b>7'101'035.78</b>	<b>189'166.35</b>	<b>7'178'600</b>	<b>172'100</b>	<b>6'545'232.64</b>	<b>176'602.05</b>
	Nettoergebnis		6'911'869.43		7'006'500		6'368'630.59
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	469'244.55		407'800		417'467.95	
3020.90	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-72.90				-153.50	
3042.00	Verpflegungszulagen	5'168.45		4'700		4'583.80	
3049.00	Übrige Zulagen	30'067.05		31'600		28'646.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'307.75		28'700		26'754.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	52'230.80		50'700		47'431.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'215.55		3'900		3'659.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'838.40		4'600		4'270.10	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'748.80		3'600		3'396.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	15'514.25		26'100		24'148.40	
3091.00	Personalwerbung	1'234.60		4'500		4'256.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	14'837.95		10'400		10'859.42	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Aufwand	Budget 2025		Aufwand	Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag		Ertrag	Ertrag			
3100.00 Büromaterial	-68.10					4'594.55		
3102.00 Drucksachen, Publikationen	12'301.65		14'100			2'108.15		
3104.01 Lehrmittel	85'071.72		90'000			81'829.50		
3104.20 Schulmaterial M/U, Ph, Ch	9'530.70		11'500			7'779.01		
3104.21 Schulmaterial G, Gg	2'158.39		2'200			3'308.43		
3104.22 Fotolabor			500					
3104.23 Material Handarbeit nichttextil	16'907.34		25'000			27'925.25		
3104.24 Material Handarbeit textil	15'107.75		20'000			17'956.90		
3104.25 Material Küche	1'767.30		5'000			4'499.30		
3104.26 Material Sport	6'818.90		7'000			3'143.30		
3104.27 Material Projektwoche						458.45		
3104.28 Material PU	3'578.60		6'000			3'212.20		
3104.29 Material Diverses	50'497.45		69'400			48'167.15		
3105.00 Lebensmittel	31'708.45		33'700			28'141.20		
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand	1'089.00		2'000			664.05		
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'012.08		11'500			22'772.90		
3113.00 Anschaffung Hardware	13'269.60		27'500			22'976.05		
3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	18'612.91		22'000			10'623.55		
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'123.85		8'000					
3130.00 Dienstleistungen Dritter	48'791.45		51'200			57'541.75		
3130.01 Porti, Telefon, allg. Verwaltungskosten	1'332.80		1'500			1'285.00		
3130.03 Schülerrat	1'473.55		1'800			2'013.50		
3130.12 Academia-Integration	89'390.00		75'000			97'437.60		
3130.13 Support Krisenkompetenz	816.15		900			815.40		
3130.14 Externe Therapien	33'245.60		32'000			63'341.75		
3130.21 ISR Externe Leistungserbringer	16'760.00		55'000					
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'238.80		7'000			4'812.25		
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	21'387.85		19'000			12'126.55		
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	13'132.70		11'300			12'059.35		
3170.00 Reisekosten und Spesen	300.00		300					
3171.01 Exkursionen, Schulreisen, Schneessporttag, Konzert, Kino	25'459.51		63'000			43'678.10		
3171.02 Klassenlager	64'245.50		85'000			76'561.03		
3171.03 Skilager	13'259.65		19'000			17'569.50		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3171.04	Schulsportanlässe und Turnen	4'201.30		8'000		6'786.45	
3171.05	Ausflüge, Besichtigungen Projektwoche	12'087.25		24'300		20'582.45	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	120.00		2'000		870.70	
3199.01	Individuelle Kredite Lehrpersonen	4'534.18		4'000		4'672.46	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	72'712.05		92'800		56'241.90	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'865'420.00		4'807'900		4'638'446.89	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	372'986.60		349'100		277'308.35	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	510'050.00		511'500		285'600.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	18'268.00		25'000			
4250.00	Verkäufe		5'575.80		3'900		6'513.50
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		69'721.60		78'600		88'850.45
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		17'515.95		2'700		5'531.10
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		96'353.00		86'900		75'707.00
<b>2131</b>	<b>Asyl-MNA-Zentrum Lilienberg</b>	<b>1'295'675.28</b>	<b>1'302'000.50</b>	<b>1'538'700</b>	<b>1'537'000</b>	<b>1'656'554.35</b>	<b>1'640'254.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>6'325.22</b>			<b>1'700</b>		<b>16'300.05</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'846.15		13'900		18'640.40	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	953'912.70		1'123'900		1'203'782.25	
3020.90	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-891.50	
3042.00	Verpflegungszulagen	9'559.05		11'400		12'388.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	62'625.30		73'400		79'260.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	124'237.65		142'800		151'900.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	9'988.70		11'800		12'177.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'997.55		11'800		12'653.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	10'241.45		12'000		12'747.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'282.80		6'600		3'049.00	
3091.00	Personalwerbung			400		223.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'169.85		1'400		2'496.06	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	40.00		100		40.00	
3104.03	Schulmaterial und Lehrmittel	5'906.80		19'400		14'776.14	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					259.90	
3113.00	Anschaffung Hardware			3'000		2'190.00	
3118.00	Anschaffung Software, Lizenzen	1'625.43		2'900		459.50	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'424.85		3'500		2'445.15	
3130.01	Porti, Telefon, allg. Verwaltungskosten	321.40		1'200		626.75	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'842.00		1'700		1'762.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	455.00		1'300		4'687.25	
3162.00	Raten für operatives Leasing	2'270.20		2'300		2'459.40	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	2'076.45		4'000		16'867.55	
3611.01	Lohnkostenanteile Schulleitung	77'156.65		83'900		94'833.75	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	4'695.30		6'000		6'719.30	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						7'524.80
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		1'302'000.50		1'537'000		1'632'729.50
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>125'584.25</b>		<b>122'000</b>		<b>113'659.80</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>125'584.25</b>		<b>122'000</b>		<b>113'659.80</b>
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	125'584.25		122'000		113'659.80	
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'593'685.19</b>	<b>186'690.85</b>	<b>1'658'800</b>	<b>196'100</b>	<b>1'601'268.31</b>	<b>196'227.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'406'994.34</b>		<b>1'462'700</b>		<b>1'405'040.61</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	312'594.55		300'900		305'470.75	
3010.90	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-180.00				-24'943.20	
3042.00	Verpflegungszulagen	4'972.45		5'000		4'954.00	
3049.00	Übrige Zulagen	1'400.00		1'400		1'424.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'476.30		19'600		18'040.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	34'966.50		36'000		34'821.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'239.25		3'200		2'870.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'109.00		3'200		2'880.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'321.50		3'200		3'020.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	12'522.75		17'700		9'119.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	128.80		300		1'543.25	
3100.00	Büromaterial			200		154.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	25'653.05		30'000		25'891.23	
3110.00	Ansaffung Büromöbel und -geräte			1'000			
3111.00	Ansaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'342.35		12'600		43'265.57	
3113.00	Ansaffung Hardware	240.30		400			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3118.00	Anschaffung Software, Lizenzen	83.50					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'550.51					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	144'488.60		141'900		150'655.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	291.00		1'250		285.00	
3130.01	Porti, Telefon, allg. Verwaltungskosten	1'738.35		2'500		1'977.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	21'677.65		22'700		21'495.55	
3137.00	Steuern und Abgaben	258.00		400		362.75	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	9'844.50		26'000		14'696.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	83'173.19		98'000		76'876.96	
3144.02	Reinigung	79'649.70		96'900		79'752.45	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'209.07		21'700		17'930.40	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	168'794.25		170'850		167'667.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen	86.00					
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	39'284.70		39'300		39'284.65	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	598'101.92		598'900		598'102.10	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	3'667.45		3'700		3'667.45	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		11'623.50		8'500		7'549.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'367.35		400		1'478.70
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'200.00		1'200		1'200.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		170'500.00		186'000		186'000.00
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>574'514.70</b>		<b>597'600</b>		<b>532'416.86</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>574'514.70</b>		<b>597'600</b>		<b>532'416.86</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'235.00		2'500			
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	83'503.80		84'000		82'403.05	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	1'330.00		5'000		2'280.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	20'100.05		23'400		27'043.55	
3042.00	Verpflegungszulagen	152.35		200		250.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'545.95		7'400		5'980.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'100.85		4'300		6'253.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	121.10		200		197.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	906.90		1'200		975.25	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	79.50		100		215.15	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'300.15		5'300		10'137.70	
3091.00	Personalwerbung					181.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand	62.80		200		103.95	
3100.00	Büromaterial	5.90		200			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	174.05		100		69.80	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000			
3113.00	Anschaffung Hardware	132.80				3'833.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'423.65		5'100		4'707.80	
3130.01	Porti, Telefon, allg. Verwaltungskosten	2'143.10		2'700		2'341.95	
3130.02	Internetauftritt/CD	1'715.80		2'250		148.50	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	27'071.50		30'000		1'118.85	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			150			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	472.40		500		472.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'623.05		600		449.95	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	415'314.00		421'200		383'253.46	
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>871'716.20</b>		<b>802'400</b>		<b>782'295.20</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>871'716.20</b>		<b>802'400</b>		<b>782'295.20</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	375'340.05		351'000		354'378.45	
3042.00	Verpflegungszulagen	3'728.50		3'400		3'413.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'404.75		22'800		23'006.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	47'213.90		45'300		44'301.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'890.10		3'600		3'552.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'896.50		3'700		3'674.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'991.25		3'700		3'764.50	
3064.00	Überbrückungsrenten	2'211.25					
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'919.00		4'200		9'246.70	
3091.00	Personalwerbung	1'053.35		1'000		181.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'433.25		450		1'145.35	
3100.00	Büromaterial	1'088.10		3'000		2'154.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			2'000			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			100			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'949.35		5'500		898.60	
3113.00	Anschaffung Hardware	328.80					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'608.05		3'550		2'687.00	
3130.01	Porti, Telefon, allg. Verwaltungskosten	5'710.65		6'800		6'718.65	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			5'000			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	14'450.00		14'450		12'750.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			700			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	3'634.75		3'750		4'013.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	95.90		200		71.40	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	4'316.95		4'300		4'317.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	10'251.00		9'400		9'758.00	
3611.02	Entschädigungen an Kanton für Steuerbezugskosten	11'169.05		8'500		7'859.15	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	27'550.00		31'000		16'765.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden für Steuerbezug	315'481.70		265'000		267'637.90	
<b>2192</b>	<b>Volksschule Sonstiges</b>	<b>575'939.60</b>	<b>28'452.00</b>	<b>633'900</b>	<b>42'400</b>	<b>391'413.57</b>	<b>26'208.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>547'487.60</b>		<b>591'500</b>		<b>365'205.57</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	243'878.95		259'100		209'598.05	
3010.80	Mehrleistungen des Personals (Rückstellung)	-36'159.50				-16'996.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	18'975.00		18'700		17'380.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	2'315.90		2'500		2'158.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'728.15		16'800		13'595.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	30'383.70		33'800		25'550.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'462.70		2'700		2'111.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'510.65		2'700		2'172.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'488.25		2'700		2'225.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	14'751.15		21'600		390.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	20'124.35		22'600		21'985.55	
3099.03	Übriger Personalaufwand - QUIMS			4'000		6'038.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'965.20		5'000		1'768.90	
3104.02	Schulmaterial	60.30		200		105.90	
3109.03	Übriger Material- und Warenaufwand - QUIMS	2'172.75		14'100		2'729.47	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			2'000			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	219.70		600		163.50	
3113.03	Anschaffung Hardware - QUIMS	6'328.25					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	144'316.75		98'000		924.00	
3130.01	Porti, Telefon, allg. Verwaltungskosten	1'198.30		2'000		1'545.85	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)					153.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	248.60		500		507.60	
3171.06	Ausflüge Quims	3'600.00		5'600		2'304.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	5'974.00		7'000		5'727.50	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	57'400.55		73'800		66'377.80	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	34'995.90		37'900		22'896.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		28'452.00		42'400		26'208.00
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>2'122'186.03</b>	<b>41'087.30</b>	<b>1'932'900</b>	<b>43'600</b>	<b>1'968'304.61</b>	<b>34'250.55</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'081'098.73</b>		<b>1'889'300</b>		<b>1'934'054.06</b>
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>2'122'186.03</b>	<b>41'087.30</b>	<b>1'932'900</b>	<b>43'600</b>	<b>1'968'304.61</b>	<b>34'250.55</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'081'098.73</b>		<b>1'889'300</b>		<b>1'934'054.06</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	9'193.65		16'000		6'495.40	
3042.00	Verpflegungszulagen	84.00		200		60.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	595.65		1'100		420.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'082.45		1'900		758.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	53.05		100		37.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	95.10		200		67.15	
3091.00	Personalwerbung					161.85	
3099.00	Übriger Personalaufwand	83.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'442.00					
3130.14	Externe Therapien	18'582.00		19'000		35'822.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	73.00		200		45.60	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	3'236.80		9'000			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'918'286.63		1'734'700		1'589'266.86	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	168'378.70		150'500		335'168.80	
4230.00	Schulgelder		33'794.00		30'000		29'116.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		7'293.30		13'600		5'134.55
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>33'924.70</b>		<b>34'000</b>		<b>28'968.15</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>33'924.70</b>		<b>34'000</b>		<b>28'968.15</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>33'924.70</b>		<b>34'000</b>		<b>28'968.15</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>33'924.70</b>		<b>34'000</b>		<b>28'968.15</b>
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>33'924.70</b>		<b>34'000</b>		<b>28'968.15</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>33'924.70</b>		<b>34'000</b>		<b>28'968.15</b>
3102.00	Drucksachen, Publikationen	847.50		1'000		841.00	
3136.00	Dienstleistungsaufwand für privatärztliche Tätigkeit	31'489.85		31'600		28'127.15	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'587.35		1'400			
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>499'134.31</b>	<b>13'055'294.69</b>	<b>192'100</b>	<b>12'710'700</b>	<b>102'812.03</b>	<b>11'662'286.52</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>12'556'160.38</b>		<b>12'518'600</b>		<b>11'559'474.49</b>	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>18'762.94</b>	<b>10'010'179.50</b>	<b>21'600</b>	<b>9'454'500</b>	<b>12'661.80</b>	<b>8'434'284.69</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>9'991'416.56</b>		<b>9'432'900</b>		<b>8'421'622.89</b>	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>18'762.94</b>	<b>10'010'179.50</b>	<b>21'600</b>	<b>9'454'500</b>	<b>12'661.80</b>	<b>8'434'284.69</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>9'991'416.56</b>		<b>9'432'900</b>		<b>8'421'622.89</b>	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	18'762.94		21'600		12'661.80	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		6'374'924.05		6'288'100		5'614'688.55
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		1'242'812.10		701'500		866'024.00
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		23'127.63		11'000		20'211.98
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		207'233.60		206'000		192'342.55
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-160'798.55		-91'000		-120'249.85
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-10'510.80		-6'500		-11'395.60
4001.00	Vermögenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr		1'019'347.40		971'600		875'753.45
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		171'768.75		226'700		172'216.25
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		3'272.64		5'400		2'742.31
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		39'572.75		54'900		48'322.45
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-64'589.55		-48'600		-74'702.20

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		388'557.85		339'500		358'778.20
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		355'234.50		333'100		348'965.70
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		137'434.55		209'100		5'000.70
4010.20	Gewinnsteuern juristische Personen Nachsteuern		853.23		200		
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		230'454.60		201'000		105'089.60
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-15'546.55		-18'100		-33'070.80
4010.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern juristische Personen		-44.60		-100		-30.85
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		50'824.85		51'200		47'088.70
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		2'434.25		6'500		3'773.00
4011.20	Kapitalsteuern juristische Personen Nachsteuern		230.00				
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		14'608.40		15'200		14'873.55
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-1'021.60		-2'200		-2'137.00
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>121'022.00</b>	<b>3'006'823.00</b>	<b>121'000</b>	<b>3'006'800</b>	<b>51'001.00</b>	<b>2'994'200.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>2'885'801.00</b>		<b>2'885'800</b>		<b>2'943'199.00</b>	
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>121'022.00</b>	<b>3'006'823.00</b>	<b>121'000</b>	<b>3'006'800</b>	<b>51'001.00</b>	<b>2'994'200.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>2'885'801.00</b>		<b>2'885'800</b>		<b>2'943'199.00</b>	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	121'022.00		121'000		51'001.00	
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		3'006'823.00		3'006'800		2'994'200.00
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>48'468.58</b>	<b>38'292.19</b>	<b>49'500</b>	<b>42'000</b>	<b>39'149.23</b>	<b>24'452.87</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>10'176.39</b>		<b>7'500</b>		<b>14'696.36</b>
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>48'468.58</b>	<b>38'292.19</b>	<b>49'500</b>	<b>42'000</b>	<b>39'149.23</b>	<b>24'452.87</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>10'176.39</b>		<b>7'500</b>		<b>14'696.36</b>
3181.01	Abschreibungen	2'586.28		1'500		619.43	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	18'358.25		28'000		24'489.40	
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	27'524.05		20'000		14'040.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4401.10 Zinsen auf Steuerforderungen		38'292.19		42'000		24'452.87
<b>97 Rückverteilungen Nettoergebnis</b>			<b>1'400</b>	<b>1'400</b>	<b>1'709.65</b>	<b>1'709.65</b>
<b>9710 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe Nettoergebnis</b>			<b>1'400</b>	<b>1'400</b>	<b>1'709.65</b>	<b>1'709.65</b>
4699.10 Rückverteilung CO2-Abgaben				1'400		1'709.65
<b>99 Nicht aufgeteilte Posten Nettoergebnis</b>	<b>310'880.79</b>	<b>310'880.79</b>	<b>206'000</b>	<b>206'000</b>	<b>207'639.31</b>	<b>207'639.31</b>
<b>9999 Abschluss Nettoergebnis</b>	<b>310'880.79</b>	<b>310'880.79</b>	<b>206'000</b>	<b>206'000</b>	<b>207'639.31</b>	<b>207'639.31</b>
9000.00 Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	310'880.79					
9001.00 Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung				206'000		207'639.31

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zur Investitionsrechnung

**2**

**Bildung**

**Kurz und bündig**

*Die iPads sowie die AeroHives konnten länger als geplant im Einsatz bleiben und mussten folglich nicht ersetzt werden, da die Systemunterstützung durch Apple weiterhin gewährleistet war.*

Investitionsrechnung		Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>				
2130.5060.007	Anschaffung ICT 2025 (I-Pad, I-Mac, Aerohive usw.)	39'446.00	97'000.00	-57'554.00	Die iPads sowie die AeroHives konnten länger als geplant im Einsatz bleiben und mussten folglich nicht ersetzt werden, da die Systemunterstützung durch Apple weiterhin gewährleistet war.
2130.5060.008	Anschaffung Drucker + Kopierer	26'434.80	27'000.00	-565.20	Die Drucker und Kopierer konnten zu leicht günstigeren Konditionen angeschafft werden.

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis						
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit Nettoergebnis						
2 Bildung Nettoergebnis	65'880.80	65'880.80	124'000	124'000	193'322.20	193'322.20
3 Kultur, Sport und Freizeit Nettoergebnis						
4 Gesundheit Nettoergebnis						
5 Soziale Sicherheit Nettoergebnis						
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung Nettoergebnis						
7 Umweltschutz und Raumordnung Nettoergebnis						
8 Volkswirtschaft Nettoergebnis						
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>65'880.80</b>		<b>124'000</b>		<b>193'322.20</b>	
<b>Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen</b>	<b>0.00</b>	<b>65'880.80</b>	<b>0</b>	<b>124'000</b>	<b>0.00</b>	<b>193'322.20</b>
<b>Total</b>	<b>65'880.80</b>	<b>65'880.80</b>	<b>124'000</b>	<b>124'000</b>	<b>193'322.20</b>	<b>193'322.20</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>						
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>65'880.80</b>	<b>65'880.80</b>	<b>124'000</b>	<b>124'000</b>	<b>193'322.20</b>	<b>193'322.20</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>						
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>65'880.80</b>	<b>65'880.80</b>	<b>124'000</b>	<b>124'000</b>	<b>193'322.20</b>	<b>193'322.20</b>
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>						
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>65'880.80</b>	<b>65'880.80</b>	<b>124'000</b>	<b>124'000</b>	<b>119'121.20</b>	<b>119'121.20</b>
2130.5060.005	Anschaffung ICT 2024 (I-Pad, I-Mac, Aerohive usw.)					75'375.90	
2130.5060.006	Schulmobiliar (2024)					43'745.30	
2130.5060.007	Anschaffung ICT 2025 (I-Pad, I-Mac, Aerohive usw.)	39'446.00		97'000			
2130.5060.008	Anschaffung Drucker + Kopierer	26'434.80		27'000			
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>						
	<b>Nettoergebnis</b>					<b>74'201.00</b>	<b>74'201.00</b>
2170.5040.004	Radonsanierung					74'201.00	
<b>9</b>	<b>FINANZEN</b>		<b>65'880.80</b>		<b>124'000</b>		<b>193'322.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>65'880.80</b>		<b>124'000</b>		<b>193'322.20</b>	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>		<b>65'880.80</b>		<b>124'000</b>		<b>193'322.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>65'880.80</b>		<b>124'000</b>		<b>193'322.20</b>	
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>65'880.80</b>		<b>124'000</b>		<b>193'322.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>65'880.80</b>		<b>124'000</b>		<b>193'322.20</b>	
9999.6900.000	Aktivierete Ausgaben		65'880.80		124'000		193'322.20

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
	<b>AKTIVEN</b>	<b>15'354'039.06</b>	<b>14'285'506.91</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>3'133'072.16</b>	<b>2'716'742.28</b>
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>3'133'072.16</b>	<b>2'716'281.78</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>247'256.50</b>	<b>161'680.60</b>
1010.00	Forderungen Sammelkonto	21'982.05	15'294.70
1010.01	Forderungen (manuelle Sollstellung)	3'708.50	1'971.30
1010.08	Forderungen aus Steuerabrechnungen	221'565.95	144'414.60
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>1'165.55</b>	<b>21'254.45</b>
1011.12	Schulzweckverband	1'165.55	21'254.45
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>1'066'443.11</b>	<b>1'061'203.73</b>
1012.00	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	1'066'443.11	1'061'203.73
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen</b>	<b>1'818'207.00</b>	<b>1'472'143.00</b>
1014.10	Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen	1'818'207.00	1'472'143.00
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>		<b>460.50</b>
<b>1041</b>	<b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>		<b>460.50</b>
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand		460.50
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>12'220'966.90</b>	<b>11'568'764.63</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>12'219'627.84</b>	<b>11'567'425.57</b>
<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>454'699.76</b>	<b>415'415.06</b>
1403.00	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	1'271'273.10	1'271'273.10
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-816'573.34	-855'858.04
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>11'573'894.93</b>	<b>10'975'793.01</b>

1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	22'305'682.47	22'305'682.47
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-10'731'787.54	-11'329'889.46
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>191'033.15</b>	<b>176'217.50</b>
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	2'676'151.85	2'742'032.65
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-2'485'118.70	-2'565'815.15
<b>145</b>	<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>1'339.06</b>	<b>1'339.06</b>
<b>1452</b>	<b>Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden</b>	<b>1'339.06</b>	<b>1'339.06</b>
1452.00	Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden allgemeiner Haushalt	1'339.06	1'339.06

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
	<b>PASSIVEN</b>	<b>15'354'039.06</b>	<b>14'285'506.91</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>4'784'683.88</b>	<b>3'405'270.94</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>4'691'901.88</b>	<b>3'348'648.44</b>
<b>2000</b> 2000.00	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b> Kreditoren Sammelkonto	<b>1'415'922.39</b> 1'415'922.39	<b>356'662.54</b> 356'662.54
<b>2001</b> 2001.01	<b>Kontokorrente mit Dritten</b> Stadt Affoltern am Albis	<b>933'743.19</b> 933'743.19	<b>578'442.27</b> 578'442.27
<b>2002</b> 2002.00	<b>Steuern</b> Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	<b>750'705.95</b> 750'705.95	<b>506'475.85</b> 506'475.85
<b>2004</b> 2004.00	<b>Transferverbindlichkeiten</b> Transferverbindlichkeiten Erfolgsrechnung	<b>1'587'305.35</b> 1'587'305.35	<b>1'901'192.78</b> 1'901'192.78
<b>2006</b> 2006.09	<b>Depotgelder und Kautionen</b> Schlüsseldepots	<b>4'225.00</b> 4'225.00	<b>5'875.00</b> 5'875.00
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>92'782.00</b>	<b>56'622.50</b>
<b>2050</b> 2050.00	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b> Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	<b>92'782.00</b> 92'782.00	<b>56'622.50</b> 56'622.50
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>10'569'355.18</b>	<b>10'880'235.97</b>
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>10'569'355.18</b>	<b>10'880'235.97</b>
<b>2990</b> 2990.00	<b>Jahresergebnis</b> Jahresergebnis	<b>-207'639.31</b> -207'639.31	<b>310'880.79</b> 310'880.79
<b>2999</b> 2999.00	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b> Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	<b>10'776'994.49</b> 10'776'994.49	<b>10'569'355.18</b> 10'569'355.18