

**Sekundarschule Affoltern a.A./Aeugst a.A.  
8910 Affoltern a.A.**

**Jahresrechnung 2019**

Ablieferung an Schulpflege	01.04.2020
Abnahmebeschluss Schulpflege	07.04.2020
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	09.04.2020
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	28.04.2020
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	07.12.2020
Veröffentlichung	12.05.2020

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1	Bericht der Schulpflege 5
2	Anträge und Beschlüsse 6-8
3	Kurzbericht der Revisionsstelle 9
4	Vollständigkeitserklärung 10
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5	<b>Finanzierung</b> 12
6	<b>Erfolgsrechnung</b> 13
7	<b>Investitionsrechnungen</b> 14
8	<b>Bilanz</b> 15-16
9	<b>Geldflussrechnung</b> 17-18
10	<b>Anhang</b>
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
	Angewandtes Regelwerk 19
	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze 19-20
	Organisationseinheiten 20
<b>Finanzinformationen</b>	
	Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens 21
	Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen 22-25
	Beteiligungsspiegel 26-27
	Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen 28

	Seite
Eigenkapitalnachweis	29
Haushaltsgleichgewicht	30-31
Finanzkennzahlen	32
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
Verpflichtungskredite	33

<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>		
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	35-37
12	Erfolgsrechnung	38-52
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	53
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	54-55
16	Bilanz	56-57

**Kontakt**

Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aeugst a.A.  
 Zwillikerstrasse 16  
 8910 Affoltern a.a.

Finanzvorstand: Christoph Bühlmann

Rechnungsführerin: Marion Petta  
 Telefon: 043 322 60 24  
 E-Mail: marion.petta@stadtaffoltern.ch

# Bericht, Anträge und Beschlüsse

## Bericht der Schulpflege

Die wirtschaftliche Lage der Sekundarschulgemeinde ist sehr gut. Seit über zehn Jahren in Folge ist in den Jahresrechnungen jeweils ein Rechnungsergebnis zu verzeichnen, welches stets einen grossen Ertragsüberschuss ausweist. Mittelfristig würde bei gleichbleibendem Steuerfuss das Eigenkapital erheblich vergrössert. Die Erfolgsrechnung des Budgets muss mittelfristig ausgeglichen sein, dies erlaubte die Senkung des Steuerfusses von 21% auf 17%. Deshalb sah der Voranschlag 2019 einen Aufwandüberschuss von rund 130'000 Fr. vor.

Das Rechnungsergebnis präsentiert sich um knapp 0.7 Mio. Fr. besser als budgetiert. Der budgetierte Ertrag bzw. der Aufwand ist je um 0.35 Mio. Fr. höher resp. tiefer ausgefallen. Der Ertragsüberschuss von knapp 600'000 Fr. wird dem Eigenkapital gutgeschrieben. Der Bilanzüberschuss erhöht sich dadurch auf fast 11.5 Mio. Fr.

## Antrag der Schulpflege

- 1 Die Schulpflege hat die **Jahresrechnung 2019** der Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aeugst a.A. genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2019 der Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aeugst a.A. weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	10'549'683.65
	Gesamtertrag	Fr.	11'115'349.90
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>565'666.25</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>16'140'125.94</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 11'497'892.01.**

- 3 Die Schulpflege beantragt der Gemeindeversammlung die Jahresrechnung 2019 der Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aeugst a.A. zu genehmigen.

8910 Affoltern a.A., 07.04.2020  
Sekundarschulpflege Affoltern a.A./Aeugst a.A.

  
Schulpflegepräsident  
Urs Bregenzer

  
Leiterin Schulverwaltung  
Isabelle Estermann

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung 2019** der Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aeugst a.A. in der von der Schulpflege beschlossenen Fassung vom 07.04.2020 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

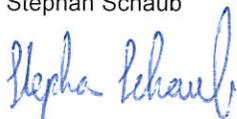
<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	10'549'683.65
	Gesamtertrag	Fr.	11'115'349.90
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>565'666.25</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>16'140'125.94</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 11'497'892.01.**

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aeugst a.A. finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung die Jahresrechnung 2019 der Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aeugst a.A. entsprechend dem Antrag der Schulpflege zu genehmigen.

8914 Aeugst a.A., 28.04.2020  
Rechnungsprüfungskommission Aeugst a.A.

Präsident  
Stephan Schaub



Aktuar  
Richard Ziltener



## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die **Jahresrechnung 2019** der Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aeugst a.A. am 07.12.2020 entsprechend dem Antrag der Schulpflege genehmigt.  
Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	10'549'683.65
	Gesamtertrag	Fr.	11'115'349.90
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>565'666.25</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>16'140'125.94</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 11'497'892.01.**

8910 Affoltern a.A., 07.12.2020  
Namens der Gemeindeversammlung Affoltern a.A.

Schulpflegepräsident  
Urs Bregenzer

Leiterin Schulverwaltung  
Isabelle Estermann

## **Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung 2019**

an die Rechnungsprüfungskommission der Sekundarschulgemeinde Affoltern am Albis / Aeugst am Albis

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir auftragsgemäss die beiliegende Jahresrechnung der Sekundarschulgemeinde Affoltern am Albis / Aeugst am Albis, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31.12.2019 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Gemeindevorstandes*

Der Gemeindevorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Gemeindevorstand für die Anwendung sachgerechter Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Unsere Prüfung richtet sich nach den Schweizerischen Prüfungsstandards und wurde in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Grundlagen vorgenommen. Nach diesen Vorgaben haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist. Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilisierung der vorgenommenen Schätzungen sowie eine

Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns, erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil und Empfehlung zur Genehmigung der Jahresrechnung*

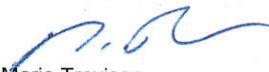
Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2019 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften. Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

### *Fachkunde sowie Unabhängigkeit*

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde und Unabhängigkeit gemäss den gesetzlichen Vorschriften (GG § 145 und § 146) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Dielsdorf, 24.03.2020

Verwaltungsrevisionen AG

  
Mario Trevisan  
Fachmann Finanz- & Rechnungswesen  
(Prüfungsleitung)

  
Marcel Züblin  
Betriebsökonom FH

## Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und die Rechnungsführerin bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8910 Affoltern a.A., 12.03.2020

Sekundarschulgemeinde Affoltern a.A./Aeugst a.A.



Finanzvorsteher  
Christoph Bühlmann



Rechnungsführerin  
Marion Petta

# Jahresrechnung - Finanzbericht

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	565'666.25	0.00	565'666.25	0.00	-	-
- Aufwandüberschuss	0.00	132'108.00	0.00	132'108.00	-	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	0.00	0.00
<b>+</b> Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	<b>801'898.67</b>	<b>732'000.00</b>	<b>801'898.67</b>	<b>732'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>1'367'564.92</b>	<b>599'892.00</b>	<b>1'367'564.92</b>	<b>599'892.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	0.00	45'000.00	0.00	45'000.00	0.00	0.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>1'367'564.92</b>	<b>554'892.00</b>	<b>1'367'564.92</b>	<b>554'892.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	-	<b>1333%</b>	-	<b>1333%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
	(keine Investitionen)		(keine Investitionen)			

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
30 Personalaufwand	2'209'505.15	2'268'000.00	0.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'150'986.88	1'295'000.00	0.00
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	801'898.67	732'000.00	0.00
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36 Transferaufwand	6'339'249.42	6'557'600.00	0.00
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>10'501'640.12</i>	<i>10'852'600.00</i>	<i>0.00</i>
40 Fiskalertrag	6'866'325.87	6'853'700.00	0.00
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	129'937.30	105'100.00	0.00
43 Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46 Transferertrag	4'095'754.35	3'796'492.00	0.00
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>11'092'017.52</i>	<i>10'755'292.00</i>	<i>0.00</i>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>590'377.40</b>	<b>-97'308.00</b>	<b>0.00</b>
34 Finanzaufwand	48'043.53	52'000.00	0.00
44 Finanzertrag	23'332.38	17'200.00	0.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-24'711.15</b>	<b>-34'800.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>565'666.25</b>	<b>-132'108.00</b>	<b>0.00</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>565'666.25</b>	<b>-132'108.00</b>
39 Interne Verrechnungen: Aufwand	0.00	0.00	0.00
49 Interne Verrechnungen: Ertrag	0.00	0.00	0.00
Total Aufwand	10'549'683.65	10'904'600.00	0.00
Total Ertrag	11'115'349.90	10'772'492.00	0.00

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
50	Sachanlagen	0.00	45'000.00	0.00
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>0.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>0.00</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Investitionen Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		0.00	45'000.00	0.00
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	0.00
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>0.00</b>	<b>-45'000.00</b>	<b>0.00</b>

## Bilanz

Aktiven		01.01.2019	31.12.2019
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	0.00	0.00
101	Forderungen	1'656'926.88	1'535'379.32
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	821.00	375'977.65
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1'657'747.88</b>	<b>1'911'356.97</b>
107	Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sachanlagen FV	0.00	0.00
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>1'657'747.88</b>	<b>1'911'356.97</b>
140	Sachanlagen VV	15'029'328.58	14'227'429.91
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	1'339.06	1'339.06
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>15'030'667.64</b>	<b>14'228'768.97</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>15'030'667.64</b>	<b>14'228'768.97</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>16'688'415.52</b>	<b>16'140'125.94</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>		<b>15'030'667.64</b>	<b>14'228'768.97</b>

## Bilanz

Passiven		01.01.2019	31.12.2019
200	Laufende Verbindlichkeiten	-5'756'189.76	-4'639'983.93
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	-2'250.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	0.00	0.00
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>-5'756'189.76</b>	<b>-4'642'233.93</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>-5'756'189.76</b>	<b>-4'642'233.93</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	-63'787.64	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-10'868'438.12	-11'497'892.01
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>-10'932'225.76</b>	<b>-11'497'892.01</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>-10'932'225.76</b>	<b>-11'497'892.01</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>-16'688'415.52</b>	<b>-16'140'125.94</b>

## Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2019	Rechnung 2018
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	565'666.25	0.00
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	801'898.67	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	177'053.79	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-375'156.65	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-513'851.66	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	2'250.00	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	0.00	0.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	0.00	0.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
	<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>657'860.40</b>	<b>0.00</b>
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	0.00	0.00
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+	Aktivierete Eigenleistungen	0.00	0.00
	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00	0.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00

+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
	<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-55'506.23	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-602'354.17	0.00
	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-657'860.40</b>	<b>0.00</b>
	<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Stand Flüssige Mittel per 1.1.	0.00	0.00
	Stand Flüssige Mittel per 31.12.	0.00	0.00
	<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Angewandtes Regelwerk

---

**Rechtliche Grundlagen**

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

**Regelwerk**

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

**Rechnungslegungsgrundsätze**

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der **Ressourcenausgleich** ist von der Periodenabgrenzung ausgenommen. Er **wird gemäss § 119 Abs. 2 GG nicht zeitlich abgegrenzt**.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

**Bilanzierungsgrundsätze**

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 25'000.00** liegt (Beschluss der Schulpflege Nr. 10 vom 29.01.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 25'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

## Anhang

Beim Übergang zum HRM2 wurde auf die **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 2 GG **verzichtet**.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. Die Sekundarschule Affoltern a.A./Aeugst a.A. verfügt über kein Finanzvermögen.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtet.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

---

## Organisationseinheiten

---

### **In der Rechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Schulgemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Die Jahresrechnung beinhaltet die Schulpflege, die Geschäftsleitung sowie die gesamte Schulverwaltung.

Es werden keine Organisationen mit autonomer Verwaltungsorganisation geführt.

### **Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligung im Verwaltungsvermögen umfasst eine Organisation des öffentlichen Rechts (Zweckverband), welche öffentliche Aufgaben erfüllt. Die Schulgemeinde ist als Mitglied an dieser Organisation beteiligt. Diese Organisation wird nicht in die Rechnung der Schulgemeinde konsolidiert, sondern wird im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

## Finanzinformationen

## Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2019	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2019
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>			<b>673'980.81</b>
	- aus laufendem Rechnungsjahr			673'980.81
	- aus früheren Jahren			0.00
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>			<b>802'592.28</b>
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr			737'060.55
	- Steuern aus früheren Jahren			65'531.73
<b>102x</b>	<b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>			<b>0.00</b>
	Art der kurzfristigen Finanzanlagen, Zinssatz, Fälligkeit			0.00
				0.00
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>			<b>0.00</b>
	Art der Anlagen, Name, Stückzahl			0.00
				0.00
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>			<b>0.00</b>
	Art der Anlage, Schuldner, Laufzeit, Zinssatz			0.00
				0.00
<b>1072</b>	<b>Langfristige Forderungen</b>			<b>0.00</b>
	Art der Forderung, Schuldner, Fälligkeit			0.00
<b>1079</b>	<b>Übrige Langfristige Finanzanlagen</b>			<b>0.00</b>
	Art der Anlage, Schuldner, Fälligkeit			0.00

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2019	
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Avgänge /	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400 Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1401 Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1402 Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1403 Übrige Tiefbauten	1'163'635.10	0.00	0.00	1'163'635.10	573'308.20	47'819.20	0.00	0.00	0.00	621'127.40		<b>542'507.70</b>
1404 Hochbauten	26'999'045.40	0.00	0.00	26'999'045.40	12'930'791.24	556'218.75	0.00	0.00	0.00	13'487'009.99		<b>13'512'035.41</b>
1405 Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1406 Mobilien VV	3'254'204.40	0.00	0.00	3'254'204.40	2'883'456.88	197'860.72	0.00	0.00	0.00	3'081'317.60		<b>172'886.80</b>
1407 Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1409 Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>31'416'884.90</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>31'416'884.90</b>	<b>16'387'556.32</b>	<b>801'898.67</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>17'189'454.99</b>		<b>14'227'429.91</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420 Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421 Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1429 Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Darlehen</b>												
1440 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1441 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1442 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1443 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1444 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1445 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1446 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1447 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1448 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2019	
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Avgänge /	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019		
1450 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452 Gemeinden, Zweckverbände	1'339.06	0.00	0.00	1'339.06	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'339.06
1453 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>1'339.06</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'339.06</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'339.06</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>31'418'223.96</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>31'418'223.96</b>	<b>16'387'556.32</b>	<b>801'898.67</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>17'189'454.99</b>	<b>14'228'768.97</b>	

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2019	
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- dungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- dungen (+/-)	Stand 31.12.2019		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.0 Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1401.0 Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1402.0 Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1403.0 Übrige Tiefbauten	1'163'635.10	0.00	0.00	1'163'635.10	573'308.20	47'819.20	0.00	0.00	0.00	621'127.40	542'507.70	<b>542'507.70</b>
1404.0 Hochbauten	26'999'045.40	0.00	0.00	26'999'045.40	12'930'791.24	556'218.75	0.00	0.00	0.00	13'487'009.99	13'512'035.41	<b>13'512'035.41</b>
1405.0 Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1406.0 Mobilien VV	3'254'204.40	0.00	0.00	3'254'204.40	2'883'456.88	197'860.72	0.00	0.00	0.00	3'081'317.60	172'886.80	<b>172'886.80</b>
1407.0 Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1409.0 Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>31'416'884.90</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>31'416'884.90</b>	<b>16'387'556.32</b>	<b>801'898.67</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>17'189'454.99</b>	<b>14'227'429.91</b>	
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.0 Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421.0 Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427.0 Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1429.0 Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.0 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1441.0 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1442.0 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1443.0 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1444.0 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1445.0 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1446.0 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1447.0 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1448.0 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2019
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- dungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- dungen (+/-)	Stand 31.12.2019	
1450.0 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.0 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.0 Gemeinden, Zweckverbände	1'339.06	0.00	0.00	1'339.06	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'339.06
1453.0 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.0 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.0 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.0 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.0 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.0 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>1'339.06</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'339.06</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'339.06</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>											
1460.0 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.0 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.0 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463.0 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.0 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.0 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.0 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.0 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.0 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>31'418'223.96</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>31'418'223.96</b>	<b>16'387'556.32</b>	<b>801'898.67</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>17'189'454.99</b>	<b>14'228'768.97</b>

## Anhang

## Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2019</b>
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
Schulzweckverband Bezirk Affoltern 8910 Affoltern a.A.	Zweckver- band	HRM2	Schaffung und Führung gemeinsamer Sonder- schulen und weiteren Dienstleistungen im schulischen und heil- pädagogischen Bereich			0.85%	5.26%				<b>1'339.06</b>
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
<b>1'339.06</b>											

## Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

Musikschule Knonaueramt 8910 Affoltern a.A.	Verein	OR	Förderung und Verbilligung des Musikunterrichts				4.35%				-
Amt für Jugend und Berufsberatung Kt. Zürich 8810 Horgen	Öffentlich- rechtlich	HRM2	Schulsozialarbeit								
Berufswahlschule Limmattal 8953 Dietikon	Zweckver- band	HRM2	Angebot von Berufs- vorbereitungsjahren								

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert</b> <b>31.12.2019</b>
--------------	------------	---------------------------	----------	-----------------------	----------------------------	----------------------	--------------------------	----------------------------	------------------------	-----------------------	--------------------------------------

---

**Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge**


---

TRIVAS 8932 Mettmenstetten	Verein	OR	Integrations- und Präventionsprogramm Jugendprojekt LIFT								
TRIVAS 8932 Mettmenstetten	Verein	OR	Begleitung und Be- treuung von Schüler und Schülerinnen (Persönlichkeits- training/Auszeit)								

## Anhang

## Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
Schülerhort 8910 Affoltern a.A.	Bezahlung Differenz zwischen Tages- pauschale und Elternbeitrag				Primarschule Affoltern a.A.		<b>0.00</b>
Mittagstisch 8910 Affoltern a.A.	Bezahlung Differenz zwischen Mittags- pauschale und Elternbeitrag				Primarschule Affoltern a.A.		<b>0.00</b>
Primarschule Affoltern a.A. 8910 Affoltern a.A.	Restkostenausgleich betr. asylsuchender Schülerinnen und Schüler der Phase 1 in Regel- klassen der OSA und PSA				Primarschule Affoltern a.A.		<b>35'109.90</b>
BVK, Personalvor- sorge des Kt. Zürich 8006 Zürich	Vertraglicher Anschluss an die BVK; Nachschuss- pflicht im Falle einer Unter- deckung bei der Auflösung der BVK				Privatrechtliche Stiftung	Deckungsgrad per 31.12.2019: 100,5%	<b>344'807.05</b>
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							
...							<b>0.00</b>

## Anhang

## Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand 01.01.2019	Umbuchung Neubewertung*	Spezialfinanzierung im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve Finanzinstrumente Veränderung	Jahresergebnis		Stand 31.12.2019
			Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme		Ertragsü.	Aufwandü.	
<b>2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>																<b>0.00</b>
	0.00	0.00	0.00	0.00												0.00
	0.00	0.00	0.00	0.00												0.00
<b>2910 Fonds im Eigenkapital</b>																<b>0.00</b>
	0.00				0.00	0.00										0.00
	0.00				0.00	0.00										0.00
<b>2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>																<b>0.00</b>
	0.00						0.00	0.00								0.00
	0.00						0.00	0.00								0.00
<b>2930 Vorfinanzierungen</b>																<b>0.00</b>
	0.00								0.00	0.00						0.00
	0.00								0.00	0.00						0.00
...	0.00								0.00	0.00						0.00
<b>2940 Finanzpolitische Reserve</b>	0.00										0.00	0.00				<b>0.00</b>
<b>2950 Aufwertungsreserve*</b>																<b>0.00</b>
Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt	63'787.64	-63'787.64														0.00
	0.00	0.00														0.00
	0.00	0.00														0.00
<b>2960 Neubewertungsreserve FV*</b>	0.00	0.00														<b>0.00</b>
<b>2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>	0.00												0.00			<b>0.00</b>
<b>2990 Jahresergebnis</b>	0.00													565'666.25	0.00	<b>565'666.25</b>
<b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	10'868'438.12	63'787.64														<b>10'932'225.76</b>
<b>Total</b>	<b>10'932'225.76</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>565'666.25</b>	<b>0.00</b>	<b>11'497'892.01</b>

\* Per 31.12.2019 werden die Wertänderungen aufgrund der Neubewertungen wie folgt aufgelöst (§ 179 Abs. 3 GG):

- Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt und Neubewertungsreserve FV werden dem Konto 2999 "Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre" zugewiesen.
- Die Aufwertungsreserve der einzelnen Eigenwirtschaftsbetriebe werden dem entsprechenden Spezialfinanzierungskonto des Eigenwirtschaftsbetriebs zugewiesen.

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) gemäss Budget	<b>-132'108.00</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	<b>565'666.25</b>

An der Schulpflegesitzung vom 29. Januar 2018 hat die Schulpflege folgenden Beschluss gefasst:

Der Gemeindesteuerfuss wird so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung über einen Zeitraum von sieben Jahren ausgeglichen ist.

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Schulgemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
71%										0%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Schulgemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
1.4%										0%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Schulgemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
0% (keine Investitionen)										0%

## Anhang

## Finanzkennzahlen

	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018	Richtwerte
Anzahl Einwohner	14'290	14'300	14'180	
Steuerfuss	17%	17%	21%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	2'721	2'714	2'604	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	-	1333%	1190%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.	Keine Investitionen			
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	0.2%	0.3%	0.3%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	40%	45%	53%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	191	214	294	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

## Anhang

## Kreditrechtliche Angaben

## Verpflichtungskredite

<b>Kreditbeschluss</b>						<b>Rechnung 2019</b>								
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2018	Einnahmen kumuliert bis 2018	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2019	Einnahmen kumuliert bis 2019	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
						0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

# Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

## Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung wird auf zwei Gliederungsarten dargestellt.

**Funktionale Gliederung:** Darstellung nach einheitlichem Kontenrahmen für die öffentlichen Haushalte, d.h. nach Aufgabenbereiche.

**Institutionelle Gliederung:** Darstellung nach der organisatorischen Struktur der Sekundarschule. Die Sekundarschule und das Asyl-MNA-Zentrum Lilienberg werden separat ausgewiesen.

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung nach institutioneller Gliederung

## 2

BILDUNG  
Sekundarschule

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
<b>Sekundarschule</b>				
2130.3090.00	23'782.60	34'000.00	10'217.40	Die Weiterbildungstage konnten u.a. wegen Verzicht auf externe Referenten günstiger durchgeführt werden. Schulungen für den Lehrplan 21 wurden teilweise vom Kanton übernommen und das Budget für die individuellen Weiterbildungen wurde nicht ausgeschöpft.
2130.3104.01	96'440.85	70'000.00	-26'440.85	Mit der Einführung des Lehrplans 21 mussten viele neue Lehrmittel und v.a. zusätzliche Lizenzen angeschafft werden.
2130.3104.02	109'419.75	144'000.00	34'580.25	Die Freifächer technisches Gestalten und textiles Gestalten konnten mangels Anmeldungen nicht durchgeführt werden.
2130.3111.00	7'637.45	20'000.00	12'362.55	Die Labor-Kapelle konnte viel günstiger beschafft werden und der Kauf neuer Nähmaschinen wurde verschoben.
2130.3113.00	26'533.35	35'000.00	8'466.65	Das Budget für neue Mac Books wurde nicht ausgeschöpft.
2130.3130.12	60'032.00	35'700.00	-24'332.00	Anstelle der 3 budgetierten Schüler und Schülerinnen mussten 8 Schüler und Schülerinnen infolge mangelnder Deutschkenntnisse (Zuzug) den Integrationskurs bei der Academia in Dübendorf besuchen.
2130.3153.00	74'115.25	92'000.00	17'884.75	Im ICT-Bereich fielen weniger Reparaturen an und der interne sowie externe Support mussten weniger beansprucht werden. Zudem war die Druckerabrechnung für die Mehrkopien im 2019 noch ausstehend.
2130.3171.02	43'289.65	68'000.00	24'710.35	3 Klassenlager wurden auf nächstes Jahr verschoben. Die restlichen Lager konnten günstiger durchgeführt werden.
2130.3171.05	13'193.00	22'500.00	9'307.00	Während der Projektwoche wurden weniger Ausflüge/Besichtigungen durchgeführt.
2130.3300.60	197'860.72	56'000.00	-141'860.72	Die Abschreibungen auf Informatikanlagen wurden irrtümlicherweise unter den Abschreibungen für immaterielle Anlagen (2130.3320.00) budgetiert. Zudem wurden die Abschreibungen vor Abnahme des Restatement-Tools berechnet, d.h. bevor Korrekturen im Anlagespiegel vorgenommen wurden.
2130.3320.00	0.00	204'000.00	204'000.00	Die Abschreibungen auf Informatikanlagen wurden irrtümlicherweise unter diesem Konto statt unter dem Konto 2130.3300.60 Abschreibungen Mobilien VV budgetiert.
2130.3612.00	146'841.65	194'400.00	47'558.35	Die Schülerzahl an der Berufswahlschule Limmattal (10. Schuljahr) hat sich vom SJ18/19 per SJ 19/20 von 11 auf 8 reduziert.
2130.4260.00	-64'257.20	-75'100.00	-10'842.80	Da 3 Klassenlager auf nächstes Jahr verschoben wurden, sind weniger Verpflegungsbeiträge der Eltern eingegangen. Durch die geringere Schülerzahl am 10. Schuljahr entfielen diese Elternbeiträge.

**Sekundarschule**

2130.4612.00	-45'609.90	-11'500.00	34'109.90	Die per 2019 erhöhten Staatsbeiträge für Asylkinder in den Regelklassen werden erst im 2020 ausbezahlt. Deshalb ist der Beitrag der Primarschule Affoltern a.A. an die Restkosten für die Asylkinder, welche die Sekundarschule besuchen, höher ausgefallen.
2130.4631.00	-48'224.00	-100'000.00	-51'776.00	Die Staatsbeiträge für Asylkinder, welche die Regelklassen besuchen, wurden zwar per 2019 erhöht, werden jedoch erst im 2020 ausbezahlt (rückwirkende Erfassung/Auszahlung).

**Asyl-MNA-Zentrum Lilienberg**

2131.3020.90	-47'190.20	0.00	47'190.20	Mutterschaftsentschädigung für zwei Lehrpersonen.
2131.3090.00	6'050.00	500.00	-5'550.00	Mehrkosten für die Schulleiterausbildung, welche nicht budgetiert war.
2131.3160.00	0.00	11'500.00	11'500.00	Der Schwimmunterricht fand nicht mehr statt und alle Turnstunden konnten in der Sekundarschule abgehalten werden. Deshalb entfielen die Mietgebühren für das Hallenbad sowie die Turnhalle der Primarschule Affoltern a.A.
2131.3611.01	62'609.25	52'500.00	-10'109.25	Die Lohnkosten für die Schulleitung MNA wurden mit einem Gemeindeanteil von 80% - wie bei der Sekundarschule - budgetiert, statt mit 100%.
2131.3612.00	9'924.00	2'000.00	-7'924.00	Zunahme der Schüler und Schülerinnen, die vom Schulpsychologischen Dienst abgeklärt werden mussten.
2131.3635.00	6'150.00	0.00	-6'150.00	Sonderschulung eines Schülers plus Logopädieabklärung.

**Musikschulen**

2140.3612.00	99'233.00	131'000.00	31'767.00	Die Schülerzahl an der Musikschule hat abgenommen.
--------------	-----------	------------	-----------	--

**Schulliegenschaften**

2170.3111.00	15'787.70	11'000.00	-4'787.70	Die Reinigungsmaschine wurde irrtümlicherweise unter dem Konto Reinigung 2170.3144.02 budgetiert.
2170.3120.00	103'775.15	97'000.00	-6'775.15	Die Energie- und Heizkosten fielen erneut CHF 12'000.- tiefer aus als budgetiert. Der Mehraufwand entstand infolge Verbuchung der Gebühren für Abwasser, Kehricht und Entsorgung, welche unter dem Konto 2170.3134.00 Sachversicherungsprämien budgetiert waren.
2170.3134.00	20'584.15	38'500.00	17'915.85	Die Gebühren für Abwasser, Kehricht und Entsorgung wurden irrtümlicherweise unter diesem Konto statt unter Konto 2170.3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften budgetiert.
2170.3140.00	10'714.20	20'000.00	9'285.80	Es waren weniger Unterhaltsarbeiten bei den Aussenanlagen nötig und die Pflege des Spielrasens wurde auf ein Minimum reduziert, da dieser nächstes Jahr einer Totalsanierung unterzogen wird.
2170.3144.00	105'996.25	95'200.00	-10'796.25	Es sind mehr unvorhersehbare Reparaturarbeiten angefallen.
2170.3144.02	58'595.95	66'200.00	7'604.05	Die Reinigungsmaschine für den Pausenplatz wurde irrtümlicherweise als Unterhalt/Reinigung budgetiert statt unter dem Konto 2170.3111.00 Anschaffung Maschinen.
2170.3300.30	47'819.20	19'000.00	-28'819.20	Die Abschreibungen wurden vor Abnahme des Restatement-Tools berechnet, d.h. bevor Korrekturen im Anlagespiegel vorgenommen wurden (Umbuchung von Hochbauten zu Tiefbauten; Brunnenanlage, Zäune, etc.). Zudem bezog sich die Berechnung der Abschreibungen nur auf die Schulhaussanierung und schloss Investitionen aus den Vorjahren nicht mit ein.
2170.3300.40	556'218.75	453'000.00	-103'218.75	

**Schulpflege und Schulleitung**

2190.3090.00	3'160.25	8'400.00	5'239.75	Die Klausur der Schulpflege/Geschäftsleitung wurde ohne externe Referenten durchgeführt.
--------------	----------	----------	----------	--

**Schulverwaltung**

2191.3611.00	8'704.00	0.00	-8'704.00	Die Kosten für die Lohnadministration der kantonal angestellten Lehrer wurden zusammen mit den Löhnen im Konto 2130.3611.00 budgetiert.
--------------	----------	------	-----------	---

**Volksschule Sonstiges**

2192.3637.00	14'696.25	24'000.00	9'303.75	Viele Schüler und Schülerinnen aus Aeugst a.A. haben ihre ZVV-Abokosten noch nicht zurück gefordert.
--------------	-----------	-----------	----------	--

**Sonderschule, Heimversorgung**

2200.3612.00	0.00	75'000.00	75'000.00	Zur Zeit besuchen keine Schülerinnen und Schüler die Heilpädagogische Schule in Affoltern a.A.
2200.4230.00	-27'512.55	-15'000.00	12'512.55	Die Verpflegungsbeiträge wurden zu tief budgetiert.
2200.4260.00	-21'000.00	0.00	21'000.00	Rückerstattung Schulgeld infolge vorzeitigem Austritt eines Schülers aus der Tagessonderschule.
2200.4632.00	-144'150.00	-270'000.00	-125'850.00	Zwei Schüler sind vorzeitig aus dem Sonderschulheim ausgetreten, weshalb die anteilmässige Kostenübernahme durch die politische Gemeinde entfällt (Sonderschulzuweisung sowohl schulisch als auch sozial indiziert).

**Gemeindesteuern**

2910.3181.20	13'581.08	56'300.00	42'718.92	Aufgrund konsequenter Inkassomassnahmen mussten weniger Steuern abgeschrieben werden.
2910.4000.50	94'721.70	133'400.00	38'678.30	Die Schätzung der Passiven Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürlicher Personen ist schwierig und hängt zudem mit dem Einschätzungsrückstand des kantonalen Steueramtes zusammen.
2910.4000.60	7'952.80	23'000.00	15'047.20	Verändertes Verhalten bei Vermögensanlagen führen zu tieferen Pauschalen Steueranrechnungen.
2910.4001.10	-212'267.05	-128'200.00	84'067.05	Die definitiven Abrechnungen aus den Vorjahren sind schwer budgetierbar.
2910.4001.20	-7'379.35	-21'700.00	-14'320.65	Die Nachsteuern auf Vermögenssteuern natürlicher Personen sind nicht in der im Budget geschätzten Höhe angefallen. Hier sind wir auch vom Einschätzungsstand des kantonalen Steueramtes abhängig.
2910.4001.40	-40'763.70	-25'000.00	15'763.70	Durch den Einschätzungsrückstand des kantonalen Steueramtes konnten weniger Steuerauscheidungen abgerechnet werden.
2910.4002.00	-79'272.35	-293'600.00	-214'327.65	Zum Budgetzeitpunkt ging man nicht davon aus, dass zahlreiche quellensteuerpflichtige Personen nachträglich der ordentlichen Veranlagung unterstellt werden. Deshalb liegt der Quellensteuerertrag deutlich unter Budget.
2910.4010.10	-95'136.25	-70'700.00	24'436.25	Die definitiven Abrechnungen aus den Vorjahren sind schwer budgetierbar und abhängig vom Einschätzungsrückstand des kantonalen Steueramtes.
2910.4010.40	-130'060.85	-152'400.00	-22'339.15	Durch den Einschätzungsrückstand des kantonalen Steueramtes konnten weniger Steuerauscheidungen abgerechnet werden.

**Finanzausgleich**

2930.3632.00	20'951.00	53'300.00	32'349.00	\ Auf die Abgrenzung des Ressourcenausgleichs wird verzichtet. Zum Zeitpunkt der Budgetierung / schrieb das Gemeindegesetz noch vor, dass die Gemeinden den Ressourcenausgleich zeitlich abgrenzen müssen.
2930.4632.00	-3'053'166.00	-2'523'492.00	529'674.00	

**Kapitaldienst**

2961.4401.10	-22'132.38	-16'000.00	6'132.38	Verspätete Steuerzahlungen führen zu höheren Zinserträgen.
--------------	------------	------------	----------	--

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	10'093.10	0.00	11'500.00	0.00	0.00	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	10'429'891.60	1'171'358.85	10'708'000.00	1'379'300.00	0.00	0.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 Gesundheit	25'896.90	0.00	23'500.00	0.00	0.00	0.00
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9 Finanzen und Steuern	83'802.05	9'943'991.05	161'600.00	9'393'192.00	0.00	0.00
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>10'549'683.65</b>	<b>11'115'349.90</b>	<b>10'904'600.00</b>	<b>10'772'492.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>565'666.25</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>132'108.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>11'115'349.90</b>	<b>11'115'349.90</b>	<b>10'904'600.00</b>	<b>10'904'600.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>10'093.10</b>		<b>11'500.00</b>		0.00	0.00
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>10'093.10</b>		<b>11'500.00</b>			0.00
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>10'093.10</b>		<b>11'500.00</b>			
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>10'093.10</b>		<b>11'500.00</b>		0.00	0.00
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	1'235.00					0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.40		1'400.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	550.00		4'100.00		0.00	0.00
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'807.70		6'000.00			0.00
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>10'429'891.60</b>	<b>1'171'358.85</b>	<b>10'708'000.00</b>	<b>1'379'300.00</b>		
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>9'140'185.25</b>	<b>978'696.30</b>	<b>9'333'000.00</b>	<b>1'093'800.00</b>	0.00	0.00
<b>213</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>6'244'293.32</b>	<b>964'273.20</b>	<b>6'511'700.00</b>	<b>1'082'600.00</b>		0.00
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>6'244'293.32</b>	<b>964'273.20</b>	<b>6'511'700.00</b>	<b>1'082'600.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'980.45		11'000.00		0.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	920'537.05		929'000.00		0.00	
3020.90	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-47'190.20				0.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	9'348.80		9'200.00		0.00	
3049.00	Übrige Zulagen	25'971.05		26'500.00		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	57'263.50		58'800.00		0.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	104'056.15		107'900.00		0.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'651.45		9'000.00		0.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'033.20		11'500.00		0.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'312.55		4'800.00		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	29'832.60		34'500.00		0.00	
3091.00	Personalwerbung	995.80		1'000.00		0.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	13'847.50		13'750.00		0.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	12'776.10		13'700.00		0.00	
3104.01	Lehrmittel	96'440.85		70'000.00			0.00
3104.02	Schulmaterial	109'419.75		144'000.00			
3104.03	Schulmaterial und Lehrmittel	11'006.40		6'500.00		0.00	0.00
3105.00	Lebensmittel	30'409.30		33'700.00			0.00
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	213.55		2'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'136.35		20'500.00		0.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	26'533.35		35'000.00			0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'751.70		1'050.00			
3130.01	Porti, Telefon	1'849.15		1'500.00			
3130.03	Schülerrat	1'135.45		1'500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.12 Allegra - Sprachzentrum	60'032.00		35'700.00			
3130.13 Support Krisenkompetenz	813.15		800.00			
3130.14 Externe Therapien	8'376.80		6'000.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	18'518.90		16'300.00			
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	74'534.95		97'000.00			
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	19'872.85		22'100.00			
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften			11'500.00			
3162.00 Raten für operatives Leasing	3'355.35		6'000.00			
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	8'028.80		6'000.00			
3171.01 Exkursionen, Schulreisen, Schneessporttag, Konzert, Kino	32'225.60		30'500.00			
3171.02 Klassenlager	43'289.65		68'000.00			
3171.03 Skilager	15'329.40		18'000.00			
3171.04 Schulsportanlässe und Turnen	7'551.20		6'000.00			
3171.05 Ausflüge, Besichtigungen Projektwoche	13'193.00		22'500.00			
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	197'860.72		56'000.00			
3320.00 Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen			204'000.00			
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'823'974.20		3'841'500.00			
3611.01 Lohnkostenanteile Schulleitung	62'609.25		52'500.00			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	156'765.65		196'400.00			
3631.00 Beiträge an das Untergymnasium	244'500.00		268'500.00			
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	6'150.00					
4250.00 Verkäufe		3'944.45		5'000.00		
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		64'257.20		75'100.00		
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		802'237.65		891'000.00		
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		45'609.90		11'500.00		
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		48'224.00		100'000.00		
<b>214 Musikschulen</b>	<b>99'233.00</b>		<b>131'000.00</b>			
<b>2140 Musikschulen</b>	<b>99'233.00</b>		<b>131'000.00</b>			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	99'233.00		131'000.00			
<b>217 Schulliegenschaften</b>	<b>1'398'529.90</b>	<b>14'423.10</b>	<b>1'277'700.00</b>	<b>10'200.00</b>		
<b>2170 Schulliegenschaften</b>	<b>1'398'529.90</b>	<b>14'423.10</b>	<b>1'277'700.00</b>	<b>10'200.00</b>		
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	305'589.95		302'000.00			
3042.00 Verpflegungszulagen	5'345.20		5'400.00			
3049.00 Übrige Zulagen	340.00		350.00			
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'268.75		19'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	32'399.60		31'500.00		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'133.30		3'000.00		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'522.40		3'700.00		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	647.40		1'800.00		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'370.00		5'600.00		
3091.00	Personalwerbung	1'233.60		200.00		
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'314.00		850.00		
3100.00	Büromaterial	142.20		200.00		
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	27'772.65		30'000.00		
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300.00		
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'787.70		11'000.00		
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	103'775.15		97'000.00		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'508.80		2'000.00		
3130.01	Porti, Telefon	2'325.95				
3134.00	Sachversicherungsprämien	20'584.15		38'500.00		
3137.00	Steuern und Abgaben	333.00				
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	10'714.20		20'000.00		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	105'996.25		95'200.00		
3144.02	Reinigung	58'595.95		66'200.00		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	33'462.35		34'200.00		
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'400.00		
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	36'300.00		36'300.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen	29.40				
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	47'819.20		19'000.00		
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	556'218.75		453'000.00		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		11'723.10		9'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'500.00			
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'200.00		1'200.00	
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, Übriges</b>	<b>1'398'129.03</b>		<b>1'412'600.00</b>	<b>1'000.00</b>	
<b>2190</b>	<b>Schulpflege und Schulleitung</b>	<b>435'792.14</b>		<b>432'600.00</b>		
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	77'764.20		77'000.00		
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	5'040.00		7'800.00		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'034.60		6'000.00		
3042.00	Verpflegungszulagen	60.00		100.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'549.60		6'000.00		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'754.15		5'400.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	62.45	500.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'066.30	1'000.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	23.45	200.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'160.25	8'400.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	52.50	200.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.29	100.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte		1'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen		1'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'931.75	4'100.00			
3130.01	Porti, Telefon	3'357.70	3'400.00			
3130.02	Internetauftritt/CD	1'407.05	2'000.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'586.60	2'200.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	416.80	900.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	199.10	1'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'292.70	2'800.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	318'832.65	301'500.00			
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>646'617.93</b>	<b>669'700.00</b>	<b>1'000.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	291'375.50	285'500.00			
3042.00	Verpflegungszulagen	2'771.00	2'600.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'828.60	17'800.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	43'319.75	46'500.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'933.25	2'800.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'491.20	3'400.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'127.85	1'700.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'085.00	2'550.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand		100.00			
3100.00	Büromaterial	1'997.15	4'200.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften		300.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	127.80	1'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	5'277.30	6'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'583.68	10'850.00			
3130.01	Porti, Telefon	7'240.55	7'050.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.		3'000.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	4'950.00	4'800.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	766.80	1'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'854.05	3'700.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	152.40		250.00		
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	8'704.00				
3611.02	Entschädigungen an Kanton für Steuerbezugskosten	5'639.65				
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	19'952.40		19'600.00		
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden für Steuerbezug	214'440.00		245'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'000.00	
<b>2192</b>	<b>Volksschule, Sonstiges</b>	<b>315'718.96</b>		<b>310'300.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	163'810.50		153'500.00		
3042.00	Verpflegungszulagen	1'665.00		1'800.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'316.70		9'500.00		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'716.65		15'400.00		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'703.30		1'500.00		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'982.20		1'800.00		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	535.10		1'000.00		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'528.00		3'600.00		
3091.00	Personalwerbung	700.05				
3099.00	Übriger Personalaufwand	14'008.90		14'000.00		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	6'110.09		8'000.00		
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	234.90		500.00		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	906.00		1'000.00		
3130.01	Porti, Telefon	1'484.70		1'400.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen	339.00		300.00		
3171.01	Exkursionen, Schulreisen, Schneesporthag, Konzert, Kino	24'264.85		24'000.00		
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	5'731.00		8'000.00		
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	45'985.77		41'000.00		
3637.00	Beiträge an private Haushalte	14'696.25		24'000.00		
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>1'289'706.35</b>	<b>192'662.55</b>	<b>1'375'000.00</b>	<b>285'000.00</b>	
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>1'289'706.35</b>	<b>192'662.55</b>	<b>1'375'000.00</b>	<b>285'000.00</b>	
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>1'289'706.35</b>	<b>192'662.55</b>	<b>1'375'000.00</b>	<b>285'000.00</b>	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			75'000.00		
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'289'706.35		1'300'000.00		
4230.00	Schulgelder		27'512.55		15'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		21'000.00			
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		144'150.00		270'000.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>23 Berufliche Grundbildung</b>				<b>500.00</b>		
<b>230 Berufliche Grundbildung</b>				<b>500.00</b>		
<b>2300 Berufliche Grundbildung</b>				<b>500.00</b>		
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				500.00		
<b>4 GESUNDHEIT</b>	<b>25'896.90</b>		<b>23'500.00</b>			
<b>43 Gesundheitsprävention</b>	<b>25'896.90</b>		<b>23'500.00</b>			
<b>433 Schulgesundheitsdienst</b>	<b>25'896.90</b>		<b>23'500.00</b>			
<b>4330 Schulgesundheitsdienst</b>	<b>25'896.90</b>		<b>23'500.00</b>			
3102.00 Drucksachen, Publikationen		873.35		1'000.00		
3136.00 Honorare privatärztliche Tätigkeit		23'645.30		22'200.00		
3637.00 Beiträge an private Haushalte		1'378.25		300.00		
<b>9 FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>649'468.30</b>	<b>9'943'991.05</b>	<b>161'600.00</b>	<b>9'525'300.00</b>		
<b>91 Steuern</b>	<b>13'581.08</b>	<b>6'866'325.87</b>	<b>56'300.00</b>	<b>6'853'700.00</b>		
<b>910 Steuern</b>	<b>13'581.08</b>	<b>6'866'325.87</b>	<b>56'300.00</b>	<b>6'853'700.00</b>		
<b>9100 Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>13'581.08</b>	<b>6'866'325.87</b>	<b>56'300.00</b>	<b>6'853'700.00</b>		
3181.20 Tatsächliche Forderungsverluste	13'581.08		56'300.00			
4000.00 Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		4'525'687.09		4'465'700.00		
4000.10 Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		837'821.55		832'800.00		
4000.20 Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		18'612.63		18'800.00		
4000.40 Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		155'816.30		166'200.00		
4000.50 Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-94'721.70		-133'400.00		
4000.60 Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-7'952.80		-23'000.00		
4001.00 Vermögenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr		637'132.66		606'400.00		
4001.10 Vermögenssteuer natürliche Personen früherer Jahre		212'267.05		128'200.00		
4001.20 Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		7'379.35		21'700.00		
4001.40 Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuer natürliche Personen		40'763.70		25'000.00		
4001.50 Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-33'777.45		-28'600.00		
4002.00 Quellensteuern natürliche Personen		79'272.35		293'600.00		
4010.00 Gewinnsteuer juristische Personen Rechnungsjahr		210'739.55		205'000.00		
4010.10 Gewinnsteuer juristische Personen früherer Jahre		95'136.25		70'700.00		
4010.20 Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen		1'322.88				
4010.40 Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		130'060.85		152'400.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4010.50		-836.00				
4011.00		25'339.95		26'900.00		
4011.10		8'482.10		13'300.00		
4011.20		216.06				
4011.40		17'677.00		12'000.00		
4011.50		-113.50				
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>20'951.00</b>	<b>3'053'166.00</b>	<b>53'300.00</b>	<b>2'523'492.00</b>	
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>20'951.00</b>	<b>3'053'166.00</b>	<b>53'300.00</b>	<b>2'523'492.00</b>	
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>20'951.00</b>	<b>3'053'166.00</b>	<b>53'300.00</b>	<b>2'523'492.00</b>	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	20'951.00		53'300.00		
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		3'053'166.00		2'523'492.00	
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>49'269.97</b>	<b>22'132.38</b>	<b>52'000.00</b>	<b>16'000.00</b>	
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>49'269.97</b>	<b>22'132.38</b>	<b>52'000.00</b>	<b>16'000.00</b>	
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>49'269.97</b>	<b>22'132.38</b>	<b>52'000.00</b>	<b>16'000.00</b>	
3181.10	Abschreibungen und Erlasse von Zinsforderungen auf Steuern	1'226.44				
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	32'813.49		36'000.00		
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	15'230.04		16'000.00		
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		22'132.38		16'000.00	
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>2'366.80</b>			
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>2'366.80</b>			
<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>2'366.80</b>			
4699.00	Rückverteilungen		2'366.80			
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>565'666.25</b>		<b>132'108.00</b>		
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>565'666.25</b>		<b>132'108.00</b>		
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>565'666.25</b>		<b>132'108.00</b>		
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	565'666.25				
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung				132'108.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2</b>	<b>Sekundarschule Affoltern am Albis und Aeugst am Albis</b>	<b>11'115'349.90</b>	<b>11'115'349.90</b>	<b>10'904'600.00</b>	<b>10'904'600.00</b>	0.00	0.00
<b>20</b>	<b>Legislative</b>	<b>10'093.10</b>		<b>11'500.00</b>			0.00
<b>2011</b>	<b>Legislative</b>	<b>10'093.10</b>		<b>11'500.00</b>			
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	1'235.00				0.00	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.40		1'400.00			0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	550.00		4'100.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'807.70		6'000.00		0.00	0.00
<b>21</b>	<b>Bildung</b>	<b>9'140'185.25</b>	<b>981'063.10</b>	<b>9'333'000.00</b>	<b>1'093'800.00</b>		0.00
<b>2130</b>	<b>Sekundarschule Affoltern / Aeugst</b>	<b>5'428'015.67</b>	<b>162'035.55</b>	<b>5'620'700.00</b>	<b>191'600.00</b>		
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	309'998.05		285'000.00		0.00	0.00
3042.00	Verpflegungszulagen	3'457.80		2'700.00			0.00
3049.00	Übrige Zulagen	25'971.05		26'500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'286.60		17'800.00		0.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	34'559.85		31'400.00		0.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'641.80		2'500.00		0.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'729.30		3'500.00		0.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	389.95		800.00		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	23'782.60		34'000.00		0.00	
3091.00	Personalwerbung	995.80		1'000.00		0.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	11'999.95		12'250.00		0.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	12'776.10		13'700.00		0.00	
3104.01	Lehrmittel	96'440.85		70'000.00		0.00	
3104.02	Schulmaterial	109'419.75		144'000.00		0.00	
3105.00	Lebensmittel	30'409.30		33'700.00			0.00
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	213.55		2'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'637.45		20'000.00		0.00	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	26'533.35		35'000.00			0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'751.70		1'050.00			
3130.01	Porti, Telefon	1'351.15		1'500.00		0.00	0.00
3130.03	Schülerrat	1'135.45		1'500.00			0.00
3130.12	Academia-Integration	60'032.00		35'700.00			
3130.13	Support Krisenkompetenz	813.15		800.00		0.00	
3130.14	Externe Therapien	8'376.80		6'000.00			0.00
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	18'518.90		16'300.00			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	74'115.25		92'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	16'912.75		20'600.00			
3171.01	Exkursionen, Schulreisen, Schneespotttag, Konzert, Kino	32'225.60		30'500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3171.02 Klassenlager	43'289.65		68'000.00			
3171.03 Skilager	15'329.40		18'000.00			
3171.04 Schulsportanlässe und Turnen	7'551.20		6'000.00			
3171.05 Ausflüge, Besichtigungen Projektwoche	13'193.00		22'500.00			
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	197'860.72		56'000.00			
3320.00 Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen			204'000.00			
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'823'974.20		3'841'500.00			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	146'841.65		194'400.00			
3631.00 Beiträge an Kanton und Konkordate	244'500.00		268'500.00			
4250.00 Verkäufe		3'944.45		5'000.00		
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		64'257.20		75'100.00		
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		45'609.90		11'500.00		
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		48'224.00		100'000.00		
<b>2131 Asyl-MNA-Zentrum Lilienberg</b>	<b>816'277.65</b>	<b>802'237.65</b>	<b>891'000.00</b>	<b>891'000.00</b>		
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'980.45		11'000.00			
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	610'539.00		644'000.00			
3020.90 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-47'190.20					
3042.00 Verpflegungszulagen	5'891.00		6'500.00			
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	37'976.90		41'000.00			
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	69'496.30		76'500.00			
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'009.65		6'500.00			
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'303.90		8'000.00			
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'922.60		4'000.00			
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	6'050.00		500.00			
3099.00 Übriger Personalaufwand	1'847.55		1'500.00			
3104.03 Schulmaterial und Lehrmittel	11'006.40		6'500.00			
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	498.90		500.00			
3130.01 Porti, Telefon	498.00					
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	419.70		5'000.00			
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	2'960.10		1'500.00			
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften			11'500.00			
3162.00 Raten für operatives Leasing	3'355.35		6'000.00			
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	8'028.80		6'000.00			
3611.01 Lohnkostenanteile Schulleitung	62'609.25		52'500.00			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	9'924.00		2'000.00			
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	6'150.00					
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		802'237.65		891'000.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>99'233.00</b>		<b>131'000.00</b>			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	99'233.00		131'000.00			
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'398'529.90</b>	<b>14'423.10</b>	<b>1'277'700.00</b>	<b>10'200.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	305'589.95		302'000.00			
3042.00	Verpflegungszulagen	5'345.20		5'400.00			
3049.00	Übrige Zulagen	340.00		350.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'268.75		19'000.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	32'399.60		31'500.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'133.30		3'000.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'522.40		3'700.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	647.40		1'800.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'370.00		5'600.00			
3091.00	Personalwerbung	1'233.60		200.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'314.00		850.00			
3100.00	Büromaterial	142.20		200.00			
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	27'772.65		30'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'787.70		11'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	103'775.15		97'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'508.80		2'000.00			
3130.01	Porti, Telefon	2'325.95					
3134.00	Sachversicherungsprämien	20'584.15		38'500.00			
3137.00	Steuern und Abgaben	333.00					
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	10'714.20		20'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	105'996.25		95'200.00			
3144.02	Reinigung	58'595.95		66'200.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	33'462.35		34'200.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'400.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	36'300.00		36'300.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	29.40					
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	47'819.20		19'000.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	556'218.75		453'000.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		11'723.10		9'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'500.00				
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'200.00		1'200.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2190</b>	<b>Schulpflege und Schulleitung</b>	<b>435'792.14</b>		<b>432'600.00</b>			
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	77'764.20		77'000.00			
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	5'040.00		7'800.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'034.60		6'000.00			
3042.00	Verpflegungszulagen	60.00		100.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'549.60		6'000.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'754.15		5'400.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	62.45		500.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'066.30		1'000.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	23.45		200.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'160.25		8'400.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	52.50		200.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.29		100.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			1'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'931.75		4'100.00			
3130.01	Porti, Telefon	3'357.70		3'400.00			
3130.02	Internetauftritt/CD	1'407.05		2'000.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'586.60		2'200.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	416.80		900.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	199.10		1'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'292.70		2'800.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	318'832.65		301'500.00			
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>646'617.93</b>	<b>2'366.80</b>	<b>669'700.00</b>	<b>1'000.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	291'375.50		285'500.00			
3042.00	Verpflegungszulagen	2'771.00		2'600.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'828.60		17'800.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	43'319.75		46'500.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'933.25		2'800.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'491.20		3'400.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'127.85		1'700.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'085.00		2'550.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand			100.00			
3100.00	Büromaterial	1'997.15		4'200.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			300.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	127.80		1'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	5'277.30		6'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'583.68		10'850.00		
3130.01	Porti, Telefon	7'240.55		7'050.00		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			3'000.00		
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	4'950.00		4'800.00		
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	766.80		1'000.00		
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'854.05		3'700.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen	152.40		250.00		
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	8'704.00				
3611.02	Entschädigungen an Kanton für Steuerbezugskosten	5'639.65				
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	19'952.40		19'600.00		
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden für Steuerbezug	214'440.00		245'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'000.00	
4699.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'366.80			
<b>2192</b>	<b>Volksschule Sonstiges</b>	<b>315'718.96</b>		<b>310'300.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	163'810.50		153'500.00		
3042.00	Verpflegungszulagen	1'665.00		1'800.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'316.70		9'500.00		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'716.65		15'400.00		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'703.30		1'500.00		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'982.20		1'800.00		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	535.10		1'000.00		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'528.00		3'600.00		
3091.00	Personalwerbung	700.05				
3099.00	Übriger Personalaufwand	14'008.90		14'000.00		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	6'110.09		8'000.00		
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	234.90		500.00		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	906.00		1'000.00		
3130.01	Porti, Telefon	1'484.70		1'400.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen	339.00		300.00		
3171.01	Exkursionen, Schulreisen, Schneessporttag, Konzert, Kino	24'264.85		24'000.00		
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	5'731.00		8'000.00		
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	45'985.77		41'000.00		
3637.00	Beiträge an private Haushalte	14'696.25		24'000.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>22</b>	<b>Sonderschulung</b>	<b>1'289'706.35</b>	<b>192'662.55</b>	<b>1'375'000.00</b>	<b>285'000.00</b>		
<b>2200</b>	<b>Sonderschulung, Heimversorgung</b>	<b>1'289'706.35</b>	<b>192'662.55</b>	<b>1'375'000.00</b>	<b>285'000.00</b>		
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			75'000.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'289'706.35		1'300'000.00			
4230.00	Schulgelder		27'512.55		15'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		21'000.00				
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		144'150.00		270'000.00		
<b>23</b>	<b>Berufsbildung</b>				<b>500.00</b>		
<b>2300</b>	<b>Berufsbildung</b>				<b>500.00</b>		
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				500.00		
<b>24</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>25'896.90</b>		<b>23'500.00</b>			
<b>2433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>25'896.90</b>		<b>23'500.00</b>			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	873.35		1'000.00			
3136.00	Honorare privatärztliche Tätigkeit	23'645.30		22'200.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'378.25		300.00			
<b>29</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>649'468.30</b>	<b>9'941'624.25</b>	<b>161'600.00</b>	<b>9'525'300.00</b>		
<b>2910</b>	<b>Gemeindesteuern</b>	<b>13'581.08</b>	<b>6'866'325.87</b>	<b>56'300.00</b>	<b>6'853'700.00</b>		
3181.20	Tatsächliche Forderungsverluste	13'581.08		56'300.00			
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		4'525'687.09		4'465'700.00		
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		837'821.55		832'800.00		
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		18'612.63		18'800.00		
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		155'816.30		166'200.00		
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-94'721.70		-133'400.00		
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-7'952.80		-23'000.00		
4001.00	Vermögenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr		637'132.66		606'400.00		
4001.10	Vermögenssteuer natürliche Personen früherer Jahre		212'267.05		128'200.00		
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		7'379.35		21'700.00		
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuer natürliche Personen		40'763.70		25'000.00		
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-33'777.45		-28'600.00		
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		79'272.35		293'600.00		
4010.00	Gewinnsteuer juristische Personen Rechnungsjahr		210'739.55		205'000.00		
4010.10	Gewinnsteuer juristische Personen früherer Jahre		95'136.25		70'700.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4010.20		1'322.88				
4010.40		130'060.85		152'400.00		
4010.50		-836.00				
4011.00		25'339.95		26'900.00		
4011.10		8'482.10		13'300.00		
4011.20		216.06				
4011.40		17'677.00		12'000.00		
4011.50		-113.50				
<b>2930</b>	<b>Finanzausgleich</b>	<b>20'951.00</b>	<b>3'053'166.00</b>	<b>53'300.00</b>	<b>2'523'492.00</b>	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	20'951.00		53'300.00		
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		3'053'166.00		2'523'492.00	
<b>2961</b>	<b>Kapitaldienst</b>	<b>49'269.97</b>	<b>22'132.38</b>	<b>52'000.00</b>	<b>16'000.00</b>	
3181.10	Abschreibungen und Erlasse von Zinsforderungen auf Steuern	1'226.44				
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	32'813.49		36'000.00		
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	15'230.04		16'000.00		
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		22'132.38		16'000.00	
<b>2999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>565'666.25</b>		<b>132'108.00</b>		
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	565'666.25				
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung				132'108.00	

# Investitionsrechnung

---

## Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

---

# 2

Bildung

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
2170.5060.00	0.00	45'000.00	45'000.00	Der Ersatz des Schulmobiliar konnte herausgeschoben werden.

# 9

Finanzvermögen

Konto	Budget 2019	Budget 2019	Differenz	
				Keine Investitionen im Finanzvermögen.

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	0.00	0.00	45'000.00	0.00	0.00	0.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2	Bildung Nettoergebnis	0.00	0.00	45'000.00	0.00	0.00	0.00
			0.00		45'000.00		0.00
21	Obligatorische Schule Nettoergebnis	0.00	0.00	45'000.00	0.00	0.00	0.00
			0.00		45'000.00		0.00
2130	Sekundarschule Affoltern a.A./Aeugst a.A. Nettoergebnis	0.00	0.00	45'000.00	0.00	0.00	0.00
			0.00		45'000.00		0.00
5060.00	Mobilien	0.00		45'000.00		0.00	
2170	Schulliegenschaften Nettoergebnis	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			0.00		0.00		0.00
9	Finanzen und Steuern Nettoergebnis	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			0.00		0.00		0.00
99	Nicht aufgeteilte Posten Nettoergebnis	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			0.00		0.00		0.00
999	Abschluss Nettoergebnis	0.00	0.00	45'000.00	0.00	0.00	0.00
			0.00		45'000.00		0.00
9999	Abschluss Nettoergebnis	0.00	0.00	45'000.00	0.00	0.00	0.00
			0.00		45'000.00		0.00
5900.00	Passivierung Einnahmen	0.00		0.00		0.00	
6900.00	Aktivierung Ausgaben		0.00		45'000.00		0.00

## Bilanz

Aktiven		01.01.2019	31.12.2019
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>16'688'415.52</b>	<b>16'140'125.94</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>1'657'747.88</b>	<b>1'911'356.97</b>
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>1'656'926.88</b>	<b>1'535'379.32</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>620'372.80</b>	<b>673'980.81</b>
1010.00	Forderungen Sammelkonto		57'979.50
1010.01	Forderungen (manuelle Sollstellung)	574'661.15	616'001.31
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	525.00	
1010.15	Debitoren aus Altsystem	45'186.65	
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>		<b>55'506.23</b>
1011.12	Kontokorrent mit Schulzweckverband		55'506.23
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>1'035'754.08</b>	<b>802'592.28</b>
1012.00	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	1'035'754.08	802'592.28
<b>1013</b>	<b>Anzahlungen an Dritte</b>	<b>800.00</b>	<b>3'300.00</b>
1013.01	Vorschüsse Schulreisen, Klassen- und Skilager	800.00	3'300.00
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>821.00</b>	<b>375'977.65</b>
<b>1041</b>	<b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>821.00</b>	<b>375'977.65</b>
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	821.00	375'977.65
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>15'030'667.64</b>	<b>14'228'768.97</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>15'029'328.58</b>	<b>14'227'429.91</b>
<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>590'326.90</b>	<b>542'507.70</b>
1403.00	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	1'163'635.10	1'163'635.10
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-573'308.20	-621'127.40
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>14'068'254.16</b>	<b>13'512'035.41</b>
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	26'999'045.40	26'999'045.40
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-12'930'791.24	-13'487'009.99
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>370'747.52</b>	<b>172'886.80</b>
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	3'254'204.40	3'254'204.40
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-2'883'456.88	-3'081'317.60
<b>145</b>	<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>1'339.06</b>	<b>1'339.06</b>
<b>1452</b>	<b>Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden</b>	<b>1'339.06</b>	<b>1'339.06</b>
1452.00	Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden allgemeiner Haushalt	1'339.06	1'339.06

Passiven		01.01.2019	31.12.2019
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>-16'688'415.52</b>	<b>-16'140'125.94</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital (FK)</b>	<b>-5'756'189.76</b>	<b>-4'642'233.93</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>-5'756'189.76</b>	<b>-4'639'983.93</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>-963'804.47</b>	<b>-405'525.80</b>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto		-405'525.80
2000.09	Kreditoren aus Altsystem	-963'804.47	
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>-4'093'162.05</b>	<b>-3'490'807.88</b>
2001.01	Kontokorrent mit Stadt Affoltern am Albis	-4'092'521.98	-3'490'807.88
2001.12	Kontokorrent mit Schulzweckverband	-640.07	
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>-693'948.24</b>	<b>-738'675.25</b>
2002.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	-693'948.24	-738'675.25
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>-5'275.00</b>	<b>-4'975.00</b>
2006.08	Schlüsseldepots	-5'275.00	-4'975.00
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>		<b>-2'250.00</b>
<b>2041</b>	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>		<b>-2'250.00</b>
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand		-2'250.00
<b>29</b>	<b>Eigenkapital (EK)</b>	<b>-10'932'225.76</b>	<b>-11'497'892.01</b>
<b>295</b>	<b>Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)</b>	<b>-63'787.64</b>	
<b>2950</b>	<b>Aufwertungsreserve</b>	<b>-63'787.64</b>	
2950.00	Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt	-63'787.64	
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-10'868'438.12</b>	<b>-11'497'892.01</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>		<b>-565'666.25</b>
2990.00	Jahresergebnis		-565'666.25
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>-10'868'438.12</b>	<b>-10'932'225.76</b>
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-10'868'438.12	-10'932'225.76